



COMPANHIA DE DESENVOLVIMENTO DO AMAZONAS (CIAMA)

RELATÓRIO DE GESTÃO

Exercício 2021

Manaus – AM

Avenida Tefé, 3.279 - Japiim
Fone: [92]2123-9999
Manaus-AM-CEP 69078-000
www.ciama.am.gov.br

**Companhia de
Desenvolvimento**
Uma Empresa do
Povo do Amazonas





APRESENTAÇÃO

Apresentamos o Relatório de Gestão da Companhia de Desenvolvimento do Estado do Amazonas (Ciama), referente ao exercício da gestão no período de janeiro à dezembro de 2021, como evidência dos princípios da transparência e da responsabilidade social que sempre nortearam as ações desta Companhia.

A Ciama é uma sociedade anônima dotada de personalidade jurídica de direito privado, sob a forma de economia mista, com patrimônio próprio e autonomia administrativa e financeira, nos termos da legislação em vigor criada pela Lei Estadual nº. 2.326, de 08 de maio de 1995, regida pela Lei Federal nº. 6404, de 15 de dezembro de 1976 e por suas supervenientes alterações introduzidas pelas Leis nº. 9457, de 05 de maio de 1997 e nº. 10.303, de 31 de outubro de 2001, pelo seu estatuto.

Tem como objetivo principal o desenvolvimento social, econômico, energético, industrial e ambiental do Estado do Amazonas, competindo-lhe, ainda, entre outras atribuições especificadas no seu Estatuto:

- I. Elaborar, executar ou participar de projetos, obras e serviços de engenharia, de infraestrutura rodoviária, aeroportuária, de habitação, de meio ambiente, de infraestrutura de saneamento básico, de edificações, de transporte de massa, de navegação no transporte de cargas, além de projetos de reforma, ampliação ou adequação de prédios públicos, empreendimentos turísticos em geral e engenharia consultiva, bem como a execução de programas e projetos governamentais;
- II. Identificar, analisar, avaliar e viabilizar a implementação de programas e projetos que promovam o crescimento econômico, a multiplicação das oportunidades de negócios e das potencialidades regionais e tecnológicas;
- III. Implementar as ações que assegurem o fomento dos setores produtivos do Estado, por meio da execução das atividades de atração, incentivo à criação, preservação e ampliação de empreendimentos, bem como da implantação de programas e projetos de estímulo à atividade econômica e outras ações necessárias ao seu desenvolvimento;





- IV. Estabelecer convênios de cooperação nas áreas científica, tecnológica, de promoção econômica, de gestão empresarial e profissionalização da mão-de-obra com instituições e entidades nacionais e internacionais;
- V. Gerir mecanismos de natureza física, financeira e institucional que lhe forem atribuídos;
- VI. Praticar atos de comércio e indústria, serviços e operações que forem necessários à consecução de seus objetivos sociais;
- VII. Prestar assistência técnica a instituições e entidades na elaboração e negociação de projetos para a captação de recursos, na promoção de negócios e produtos e em marketing e qualidade, bem como, realizar estudos, pesquisas e informações necessárias aos seus objetivos sociais e do desenvolvimento do Estado;
- VIII. Executar, por iniciativa própria ou de terceiros, consultoria no campo de seus objetivos sociais e do desenvolvimento estadual;
- IX. Participar acionariamente em outras sociedades, direta ou através da emissão de debêntures conversíveis ou não em ações, bem como, mediante captação de recursos de terceiros, constituição e administração de fundos de investimentos de capital de risco para pequenas e médias empresas.

O Estado do Amazonas é, nos termos do disposto no §1º do artigo 5º do estatuto social da Ciama, acionista majoritário da Companhia e, portanto, controlador da sociedade, que é regida pela lei das sociedades por ações (Lei 6.404/76).

A Companhia possui um Conselho de Administração, composto por cinco membros efetivos, sendo um deles o Diretor-Presidente da Ciama. (Art. 21 do Estatuto Social da Ciama). Observa-se que o Governo do Estado do Amazonas tem uma participação percentual desse capital social autorizado subscrito integralizado de 99 %, o que corresponde a dizer que o Estado do Amazonas é o acionista controlador dessa sociedade empresária, nos termos do art. 116, letra “a”, “b” e § único da Lei 6.404/76.

A organização da sociedade se dá da seguinte forma: I. Assembleia Geral; II. Conselho de Administração; III. Diretoria Executiva, tendo como órgão de controle e fiscalização o Conselho Fiscal.

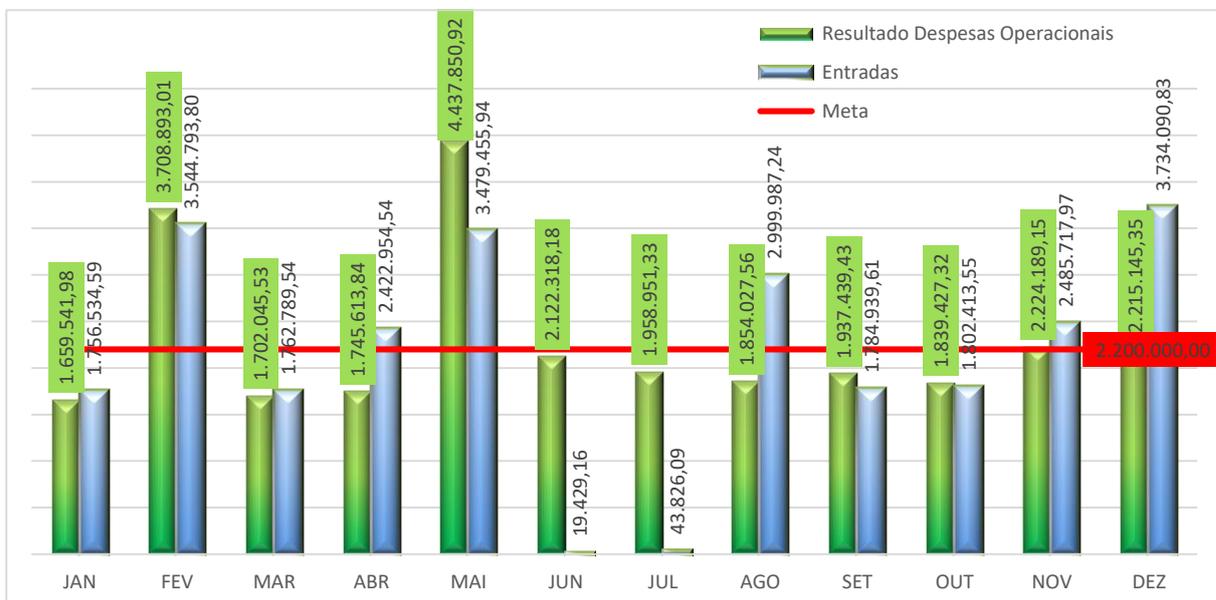


A escrituração contábil da Ciama é efetivada mediante utilização do Sistema Alterdata, operando os módulos Contábil, Financeiro, Patrimônio e Gestão de Pessoal (folha de salários), este último módulo já todo reestruturado em atenção ao Decreto nº 8373/2014, que instituiu o Sistema de Escrituração Digital das Obrigações Fiscais, Previdenciárias e Trabalhistas (eSocial), visando unificar as informações relativas aos nossos colaboradores e maior garantia em relação à efetivação dos direitos trabalhistas e previdenciários, bem como a maior transparência referente às informações de seus contratos de trabalho e obrigações fiscais enviadas ao Governo Federal.

As Demonstrações Financeiras da Ciama exercício 2021 foram elaboradas e apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, tomando por base a legislação societária (Lei 6.404/76, alterada pelas Leis 11.638/07 e 11.941/09).

A principal fonte de contribuição de Receita da Ciama é de participação do Estado do Amazonas para custeio. Os maiores gastos com a Rubrica de Fornecedores foram: Energia, contrato firmado e contratação de várias empresas de Serviços de Engenharia.

A Ciama utiliza indicadores estratégicos para a tomada de decisões. Para atendimento aos objetivos das políticas públicas, têm alguns de seus desempenhos demonstrados a seguir:

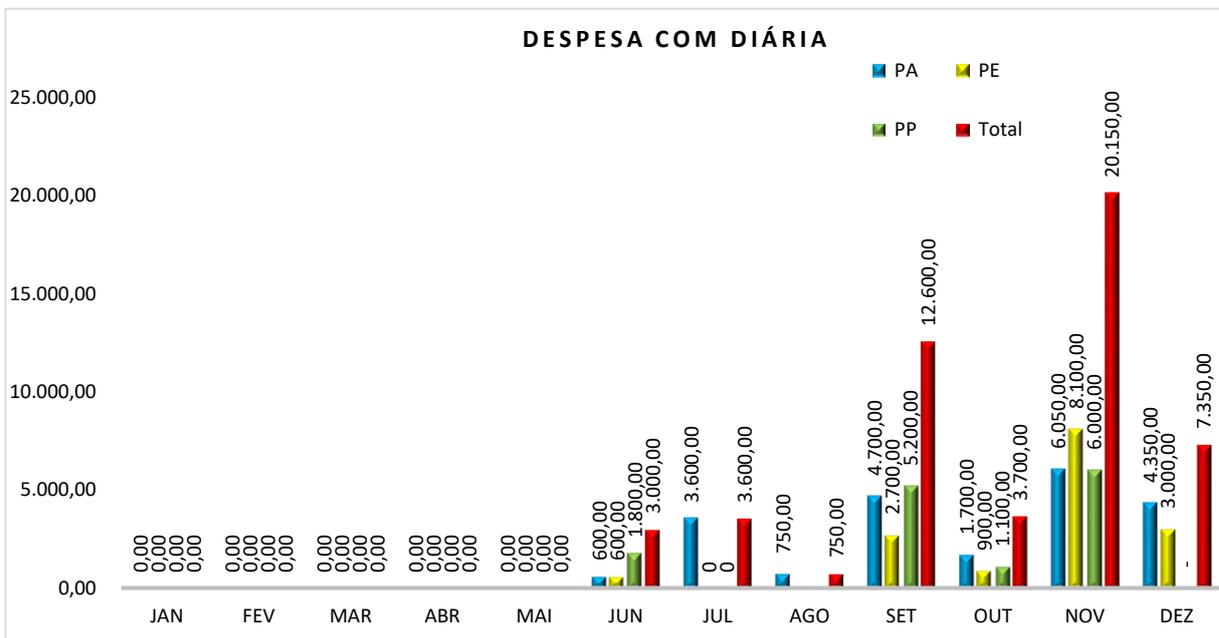


Análise de Resultados:

Janeiro: a entrada corresponde a subvenção do Governo do Estado. No mês de fevereiro houve a subvenção do Governo do Estado e também o repasse de outras subvenções, elevando assim as entradas do mês de janeiro para fevereiro. **Fevereiro:** a elevação das despesas operacionais se deu devido à baixa dos convênios: Prefeitura Municipal de Benjamim Constant-AM, convênio nº 001; Prefeitura Municipal de Borba-AM, convênios nº 006 e 007; Prefeitura Municipal de Fonte Boa-AM, convênios nº 047 e 090, em função da conclusão dos mesmos,

devidamente comprovado. **Março:** as receitas e despesas ficaram equilibradas, não houve elevação. Em comparação ao mês de abril, a receita teve uma elevação devido a entrada de outras subvenções, fora a subvenção do Governo do Estado. Em relação às despesas de março para abril, as contas que elevaram foram Manutenção de Sistema, Publicação e Cursos e Seminários. **Maior:** o aumento da receita se deu devido a equivalência patrimonial da Agropam, conforme Balanço Patrimonial do exercício de 2020, nas despesas operacionais o aumento foi referente à baixa dos Convênios: Prefeitura Municipal de Atalaia do Norte - AM em função da conclusão do convênio nº 002, Prefeitura Municipal de São Paulo de Olivença - AM em função da conclusão do convênio nº 032. Prefeitura Municipal de São Paulo de Olivença - AM em função da conclusão do convênio nº 032. **Junho:** diminuição no valor foi devido não ter apresentado entrada da subvenção do Estado. Na rubrica despesas com pessoal a elevação foi devido a folha dos honorários dos conselheiros pagos em junho (maio e junho). Despesas Administrativas apresentaram baixa devido não ter apresentado baixa de convênios. **Julho:** a variação com relação a junho foi devido à recuperação de despesas. Não houve o crédito da subvenção do Estado. Na rubrica despesas com pessoal, ficou equilibrada em relação aos outros meses, pois devido o ocorrido em junho elevou-se esse rubrica. Não houve baixa de convênios também, essa rubrica ficou equilibrada. **Agosto:** o aumento da receita se deu devido a entrada da subvenção do Estado. Na rubrica despesas com pessoal a diminuição foi com relação às demissões, nas despesas administrativa houve diminuição nas contas de Serviço de Terceiro PJ, aluguel de veículo e plano de saúde. **Setembro:** a diminuição da receita se deu, em função da entrada ter sido somente da subvenção do Estado. A variação maior nas despesas administrativas foi nas contas de Serviço de Terceiro PJ, Serviço de Terceiro PF, aluguel de veículo e uniformes. **Outubro:** a entrada de recursos permaneceu somente da subvenção do Estado. Nas despesas Administrativas e Pessoal houve variação diminuindo o prejuízo do mês e acumulado. **Novembro:** as entradas de recursos referem-se à subvenção do Estado e Secretaria de Estado de Fazenda (Sefaz). Nas despesas de Pessoal houve variação para maior devido ao 13º salário pago nesse mês. **Dezembro:** as entradas de recursos referem-se a subvenção do Estado e receitas financeiras. Nas despesas o impacto maior foi na rubrica de Serviços de Terceiro PJ, tendo uma variação para maior.

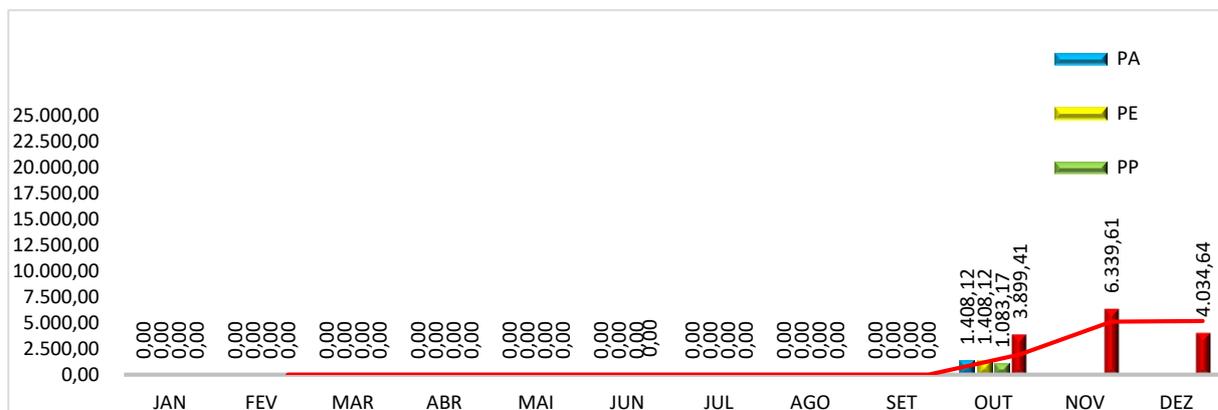
EVOLUTIVO MENSAL DE INDICADOR DE DESPESA DO DIÁRIAS



Análise de Resultados:

Janeiro à maio não houve despesa com Diárias. **Junho:** Diárias aos colaboradores Aristóteles Neto, Ivaldo Bezerra e Cira Senna (Espaço Prefeituras), Elizabeth Cavalcante (Comunicação) e João Márcio (Engenharia) devido a viagem nos dias 15 e 16 à Silves/AM, para visita técnica, em atendimento às atividades previstas no Termo de Cooperação Técnica (TCT) entre a Ciama e a Prefeitura de Silves. **Julho:** Em atendimento ao Protocolo de Intenções nº 01/2020 Ciama e Sedecti, foram pagas diárias ao colaboradores Matheus Muller, Sezanildo Teobaldo e Giovanna Gonçalves, que realizaram serviço de apoio técnicos em Itacoatiara/AM e Manaquiri/AM, durante campanha de vacinação do Estado. **Agosto:** Em atendimento ao Protocolo de Intenções nº 01/2020 Ciama e Sedecti foram disponibilizadas diárias aos colaboradores Sezanildo Teobaldo, Almir Albuquerque, Sídia Ambrósio, que realizaram serviço de apoio técnico em Itacoatiara/AM, Manaquiri/AM e Rio Preto da Eva/AM. **Setembro:** Em atendimento ao Protocolo de Intenções nº 01/2020 Ciama e Sedecti, receberam diárias os colaboradores Sezanildo Teobaldo, Elson da Silva, Matheus Muller Batista, Giovanna da Silva e Almir Albuquerque, que realizaram apoio/visita técnica em diferentes municípios. Da sede da Ciama, também recebeu o diretor José Coutinho Neto e o economista Fernando Folhadela por visita ao Centro de Beneficiamento de Alimentos – Centrais de Abastecimento do Paraná (Ceasa/PR), em Curitiba/PR. As colaboradoras Cira Senna, Cristiane Assis e Kathtleem Samira também receberam por viagem ao município de Humaitá/AM e Porto Velho/RO, para intercâmbio do curso de Gestão de Cadeias Produtivas. **Outubro:** em atendimento ao Termo de Coop. Técnica nº01/2020 Sedecti e Ciama, foram disponibilizadas diárias aos colaboradores João Felipe Litaif e Almir Albuquerque, que realizaram serviço de apoio técnico em Porto Velho/Ro, Humaitá/AM e Iranduba/AM. Da sede da Ciama houve deslocamentos dos colaboradores Aristóteles Gustavo de Almeida para Recife/PE em visita técnica, Antônio Ivaldo bezerra para Itacoatiara/AM juntamente com a colaboradora Cira Senna, onde finalizaram a última etapa do Curso da Sepror. Já os colaboradores Alberto Magno e Kelly Nomura estiveram no município de Silves/AM para visitas técnicas e também o José Cavalcante, que foi o responsável pelo deslocamento de carro dos colaboradores até o município de Silves/AM. **Novembro:** Foram pagas Diárias aos colaboradores da engenharia, Alberto Magno e João Bosco por visita técnica à Boa Vista do Ramos/AM; João Márcio Bemfica e Alberto Magno por visita técnica à Tabatinga/Am; Armínio Prestes e Milton Kakuno, por visita técnica em Autazes/Am. Do espaço prefeituras viajou Paula Stone para Parintins juntamente com o instrutor Ulisses Bezerra da Silva, onde foi realizado o curso de capacitação dos servidores públicos em atendimento ao projeto do Governo do Estado do Amazonas, e posteriormente ao município de Itacoatiara/AM, dando continuidade no projeto com o instrutor Márcio Lincoln Martins. Do administrativo, viajaram os José Fernandes Cavalcantem, que foi responsável pela locomoção dos colaboradores da engenharia ao município de Autazes, Maurílio Ferreira (Casa Civil), assessor do governador que o acompanha nos compromissos externos. **Dezembro:** foram pagas diárias ao colaborador João Bosco, que realizou visita técnica em Tonantins/AM. e também aos colaboradores da Sedecti Almir Albuquerque, Giovanna Silva, Matheus Muller e Sezanildo Rocha, que participaram de diferentes programações no interior do estado. Também foram pagas diárias ao colaborador Maurílio Ferreira (Casa Civil), assessor do governador que o acompanha nos compromissos externos.

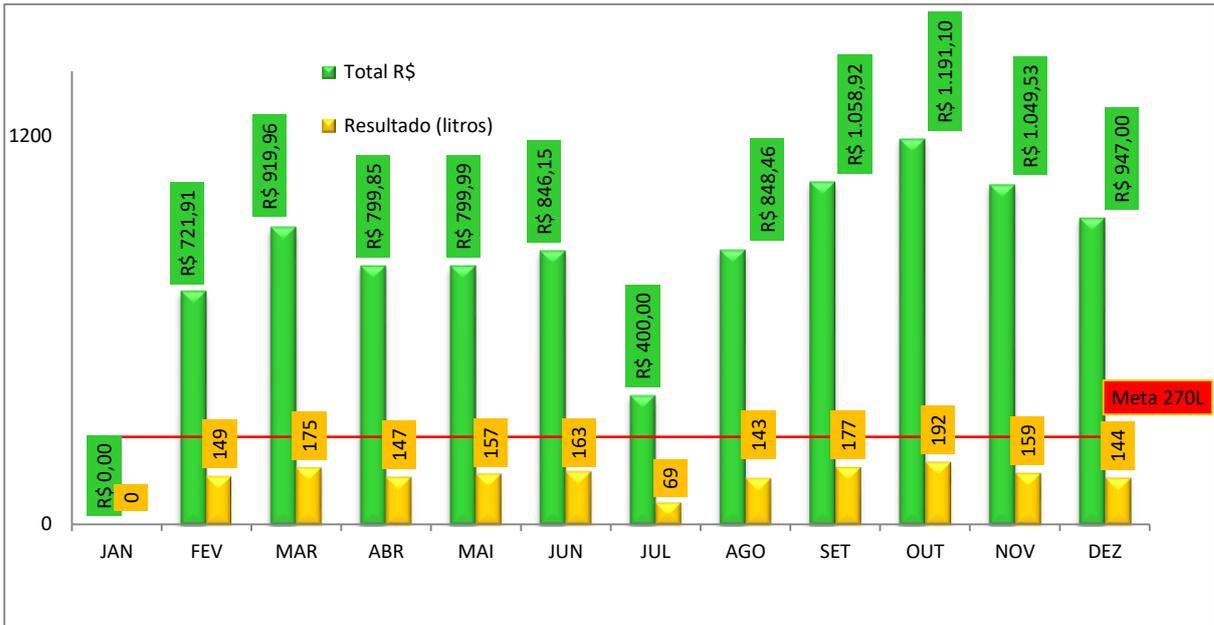
EVOLUTIVO MENSAL DE INDICADOR DE DESPESA COM PASSAGEM



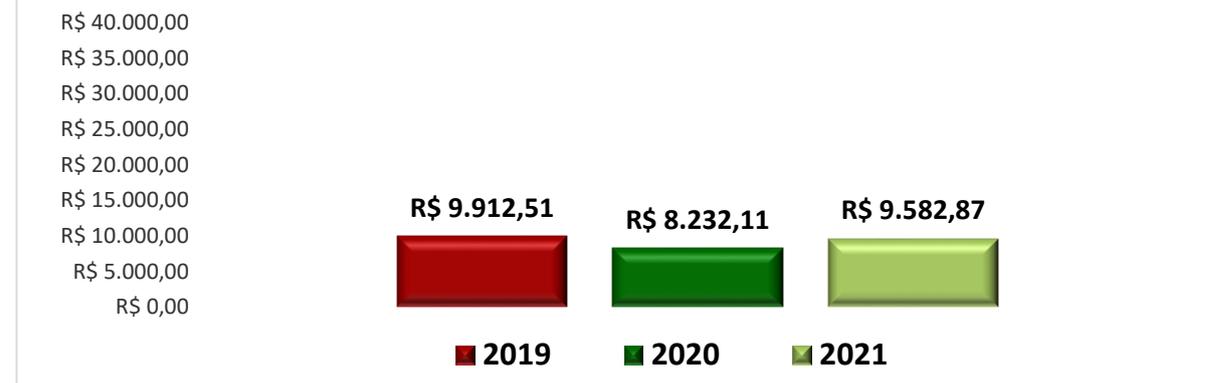
Análise de Resultados:

No período de **janeiro a agosto** não houve despesa com passagens. As viagens realizadas no mês de **setembro**, só foram contabilizadas como despesas no mês seguinte. **Outubro**: viajaram os diretores José Bentes Coutinho Neto e Fernando Folhadela para uma visita técnica na Cidade de Curitiba/PR. E viajaram também os colaboradores Alberto Magno e José Armínio Prestes à Tefé/AM para realizar visita técnica. **Novembro**: As despesas com passagens dão-se em atendimento às visitas técnicas realizadas para levantamento de informações necessárias. **Dezembro**: Em atendimento as visitas técnicas realizadas para levantamento de informações necessárias e também a participações em reuniões para o cumprimento de agenda.

EVOLUTIVO MENSAL DE INDICADOR DE CONSUMO DE COMBUSTÍVEL



R\$ CONSUMO ANUAL



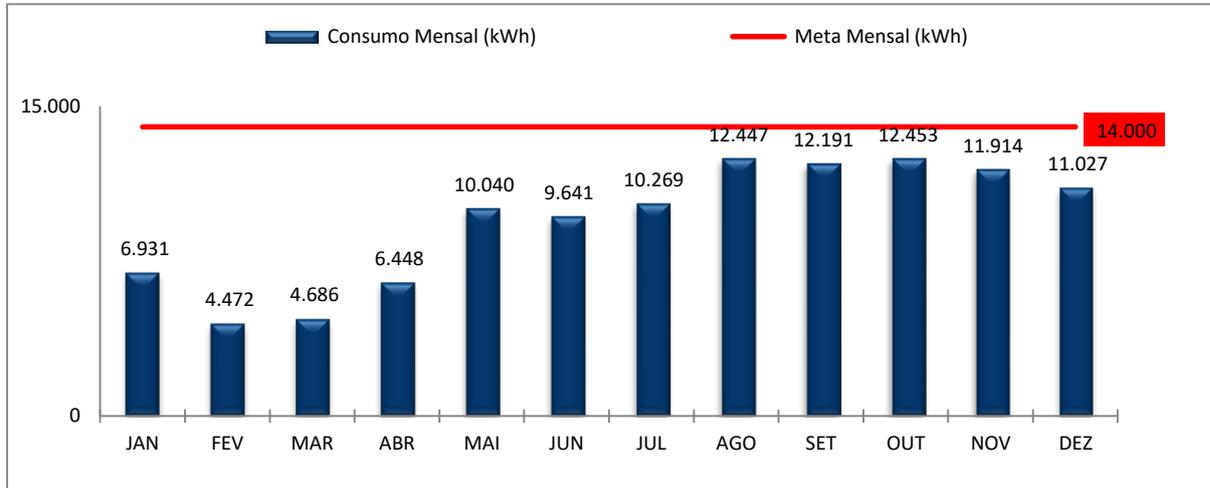
Análise de Resultados:

Janeiro: não houve abastecimento devido à baixa demanda (teletrabalho e distanciamento social pela pandemia). De **janeiro a março** o automóvel Fiesta não precisou de reabastecimento (estava com pane elétrica), nesse período os motoristas revezaram o uso dos outros dois automóveis. **Mai**o: o automóvel Spin não abasteceu. **Junho**: todos os carros abasteceram, mantendo-se o resultado abaixo da meta. **Julho**: somente dois carros abasteceram, mantendo-se abaixo da meta. **Agosto**: os dois carros continuam com o abastecimento, ficando abaixo da meta. **Setembro**: os dois carros continuam com o abastecimento, sem uso do carro FIESTA. **Outubro**: aumento no índice devido o carro Prisma ter realizado uma viagem com a equipe da Engenharia para



Tefé, carro FIESTA sem uso. **Novembro:** o veículo prisma realizou viagem com a equipe da Engenharia para Autazes, ficando com o índice de consumo de combustível sem ultrapassar meta. **Dezembro:** não houve viagens realizadas com os carros, somente uso para reuniões, visitas e coleta de material para o setor de compras.

CONSUMO DE ENERGIA ELÉTRICA



Análise de Resultados:

Janeiro a março: o baixo índice de consumo foi devido ao regime de teletrabalho, retornando em **abril**, onde o índice está mais elevado. Índice de **maio** e **junho** estabilizados. Índice de **julho** estabilizado, necessidade de reavaliação de meta. **Agosto** tivemos a tarifa vermelha, aumentando significativamente as contas de energia. **Setembro** tivemos uma redução em relação a agosto. **Outubro e novembro** os resultados ficaram abaixo da meta. **Dezembro** não houve alteração significativa do índice de consumo de energia, ficando abaixo da meta de consumo.

Em relação às participações societárias, a companhia mantém investimentos, como capital empreendedor, nas seguintes empresas:

EMPRESA	PARTICIPAÇÃO R\$
Ciali – Companhia de Alimentos	508.871,02
INTERMEF – Integração Médico Hospitalar	1.600.000,00
Agropam – Agricultura Pecuária Amazonas S/A	19.952.441,36
Cosama – Companhia de Saneamento do Amazonas	6.124.929,58
Maniva – Agroindústria	1.000.000,00
Cada -	1.000.000,00
TOTAL DE INVESTIMENTOS	29.786.241,96

NOTA: Em relação às empresas Ciali e Itermef, cumpre informar que a Companhia está em processo de retirada da sociedade, visto que as mesmas estão com suas atividades inoperantes

Fonte: Departamento de Contabilidade/CIAMA



ATIVIDADES DESENVOLVIDAS

A CIAMA mantém em sua estrutura dois setores que atuam como pilares para a captação de recursos e a realização de grandes projetos: o setor de Engenharia e o setor de Espaço Prefeituras.

Cumprindo sua missão de promover o desenvolvimento social, econômico do Estado do Amazonas, atualmente está presente em quase todos os municípios do interior, entre os mais desassistidos, atendendo de forma prática e eficiente, não só as prefeituras municipais, mas, também, a população destes municípios, com capacitação e treinamento voltados às necessidades técnico-administrativas dos servidores do interior do estado.

ENGENHARIA

As atividades do setor de Engenharia estão voltadas a atender as demandas encaminhadas pelo próprio Governo do Estado ou as Prefeituras do interior, com a elaboração, execução e fiscalização de projetos de infraestrutura rodoviária, portuária, aeroportuária, de edificações e outros voltados ao desenvolvimento econômico e/ou social do Estado.

Além de atender estas demandas, ao longo do ano, o departamento elaborou projetos de acessibilidade para Portadores de Necessidades Especiais e de adequações e otimizações de espaços das salas dos diversos setores da Companhia e passou por um moderno processo de modernização com a digitalização geral de todos os projetos de engenharia e armazenamento em meio digital.

RECURSOS PARA INVESTIMENTO EM SANEAMENTO BÁSICO NO INTERIOR

Ao longo de 2021, demos continuidade ao atendimento **sem custos** às prefeituras do interior, com a elaboração de projetos e/ou organização de projetos já existentes para a captação de recursos e financiamento junto ao Governo Federal, por meio da Funasa, para sistemas de abastecimento de água e distribuição à população, com investimentos no valor total previsto de R\$ 14 milhões.

Mesmo com todas as dificuldades ainda impostas pela pandemia do Covid-19 - e com as limitações de locomoção de equipes técnicas para levantamento de informações in loco,





concuímos o projeto do Sistema de Abastecimento de Água de **São Paulo de Olivença**, no valor orçado em R\$ 7.649.785,67. O projeto foi encaminhado à Funasa para análise preliminar e encaminhamento à prefeitura do referido município.

A Ciama também concluiu o Projeto Básico para contratação de serviços topográficos de levantamento planialtimétrico semi cadastral - com atualização do orçamento e adequação das áreas a serem levantadas - para posterior contratação da topografia de quatro municípios. São eles: **Tonantins; Boa Vista do Ramos; Nhamundá** (Quatro comunidades: Binado, Santa Rita de Cássia, Santo Antônio e São Benedito); e **Canutama**.

Em junho, iniciamos a atualização do orçamento do Sistema de Abastecimento de Água do município de **Beruri**, conforme solicitação da prefeitura, para subsidiar e orientar o prefeito na solicitação de recursos, possivelmente proveniente de Emenda parlamentar.

Em agosto, a Ciama concluiu o mesmo serviço para os municípios de **Santo Antônio do Içá** e **Pauini**, este último em fase de reavaliação dos serviços e custo para execução em 2022.

Com objetivo de manter o valor aprovado via emenda parlamentar, realizamos atualização do orçamento e do projeto do sistema de abastecimento de água da comunidade Monte Sinai, em **Autazes**, com cotação de preços junto aos fornecedores de tubos e conexões para que fossem feitos os respectivos reajustes dos preços unitários e cortes no projeto.

Ainda em 2021, iniciamos as tratativas para retomada do contrato nº 017/2020, que envolve estudos e levantamentos nos municípios de **Lábrea, Novo Aripuanã e Urucurituba**, com programação de viagem dos engenheiros e técnicos da empresa, para nova fiscalização e medição.

COOPERAÇÃO TÉCNICA – GESTÃO E SUPERVISÃO DE OBRAS

Por meio de parceria institucional, a Ciama se tornou responsável pela gestão e supervisão de obras em apoio à Unidade Gestora de Projetos Especiais (UGPE) e à Secretaria de Estado de Infraestrutura (Seinfra). Essa consultoria era terceirizada e, sendo realizada pela Companhia, resultou em uma economia de R\$ 24,5 milhões para os cofres do Governo do Estado. Esse valor economizado representou cerca de 40% do que vinha sendo gasto com o pagamento de contratos formalizados com empresas particulares.



Fechamos 2021 ultrapassando a marca de 350 mil beneficiados em Manaus, com base nas pessoas que residem nas zonas Sul e Oeste, onde as obras estão localizadas, preferencialmente 100% dos habitantes das orlas do Igarapé de São Raimundo, compreendido entre a Ponte Senador Fábio Lucena e o Parque Kako Caminha; do Igarapé de Manaus e Igarapé de Educandos, no trecho compreendido entre a Ponte de Ferro e da ponte que liga o Bairro de Educandos; do Igarapé Mestre Chico, compreendido entre a Avenida Leonardo Malcher e Rua Parintins. Quanto ao projeto PROSAI/MAUÉS, contabilizam-se 65 mil beneficiados.

A seguir, quadro resumido da supervisão de obras e gestão da equipe Ciama em apoio à Unidade Gestora de Projetos Especiais (UGPE/AM) e à Secretaria de Estado de Infraestrutura (Seinfra):

AÇÃO	SITUAÇÃO
Execução de Obras de melhorias tecnológicas para transformar a Estação de Pré-Condicionamento do Educandos em Estação de Tratamento de Esgoto - ETE, com nível secundário, no âmbito do Prosamim III. CT 006/2018	Em andamento 99,5% concluído
Obra complementar do Igarapé do 40, trecho entre Avenida Silves e Maués. CT 012/2019	Em andamento 53% concluído
Execução de Obras de Macro e Micro drenagem, esgoto sanitário, pavimentação, urbanização, paisagismo e iluminação pública do Igarapé Mestre Chico compreendido entre a Avenida Leonardo Malcher e Rua Parintins. CT 015/2019	Em andamento 66% concluído
Execução de Obras Complementares de eliminação dos passivos identificado na infraestrutura das quadras bairro do Prosamim I e II. CT 016/2019	Em andamento 82% concluído
Execução de Obras complementares para tratamento das áreas remanescentes do Prosamim III – no município de Manaus-AM, que compreende a revitalização dos Parques Leonardo Malcher, Belchior e Estacionamento do Parque Rio Negro. CT 028/2019	Em andamento 81,4% concluído
Execução de Obras para Otimização do Espaço Físico da Unidade Gestora de Projetos Especiais – UGPE. CT 031/2019	Em andamento 96,89% concluído
Obras complementares no sistema de abastecimento e distribuição de água potável no âmbito do Programa de Saneamento Integrado de Maués – PROSAIMAUÉS. CT 036/2019	Em andamento 10% concluído

Fonte: Supervisão e Gestão das obras da UGPE

CASA DE APOIO AOS REFUGIADOS DE SÃO GABRIEL DA CACHOEIRA

Dados do Centro de Referência de Assistência Social (CRAS) de São Gabriel da Cachoeira aponta um número de 629 imigrantes vivendo em condições precárias de alojamento. Desse total, 149 famílias são da Venezuela e 16 famílias da Colômbia, sendo que, entre eles, há 249 crianças.



Diante deste quadro, a Ciama trabalhou na atualização do projeto de engenharia e orçamento da Casa de Apoio aos Refugiados no Município de São Gabriel da Cachoeira, para prosseguimento das tratativas com o novo prefeito do município.

DESCRIÇÃO DA AÇÃO	BENEFICIADOS	STATUS
Projeto de Engenharia, no valor de R\$ 242.000,00 a ser submetido ao Consulado Japonês. A Casa de Apoio visa dar amparo aos refugiados, proporcionando dignidade, já que a maioria reside em casas cedidas ou alugadas e em barracos improvisados.	629 imigrantes	100% Concluído e entregue à Prefeitura

PROJETOS DE INFRAESTRUTURA PARA SILVES

Técnicos da Ciama viajam para Silves, município localizado na Região Metropolitana de Manaus (distante 336 km da capital), com 9.230 habitantes (IBGE/2020) para montar a logística e iniciar levantamentos (reunião com prefeitura, verificação de dados e projetos existentes) para a elaboração de Projetos de Engenharia para o município. Em seguida, apresentamos à Prefeitura o Projeto Básico para contratação de serviços topográficos de levantamento planialtimétrico semi cadastral, com levantamento de praças, sistema viário e adequação das áreas, para posterior contratação da topografia na cidade.

AÇÕES EM ALVARÃES

Concluímos o Projeto Básico para contratação de serviços topográficos para pavimentação do sistema viário, levantamento de praças, estrada de acesso, para posterior contratação da topografia em Alvarães (distante 531 de Manaus), município da calha do Médio Solimões, com 16.220 habitantes (IBGE/2020).

AÇÕES PREVISTAS 2022 – ENGENHARIA

Em seu planejamento anual 2022, inicialmente, está prevista a conclusão e elaboração de projetos de sistemas de abastecimento de água para o atendimento a aos municípios do interior: Boa Vista do Ramos, Canutama, Lábrea, Nhamundá (quatro comunidades), Novo Aripuanã, Santo Antônio do Içá, Tonantins e Urucurituba, que estarão aptos a submeter seus projetos de distribuição de água tratada para a população junto ao financiamento de verbas oriundas do Governo Federal, via Funasa.



A CIAMA vem cumprindo sua missão e conseguiu entregar desde 2019 projetos submetidos à Funasa que contabilizam o valor de R\$ 59.607.488,91, beneficiando 450.643 mil habitantes do interior, distribuídos para os municípios de Autazes, Alvarães, Anamá, Anori, Boca do Acre, Benjamin Constant, Beruri, Caapiranga, Itapiranga, Juruá, Marã e comunidades, Nhamundá e Comunidades, Tabatinga, Uarini, Urucará, São Paulo de Olivença, Novo Airão, Lábrea, Urucurituba e até o final de dezembro de 2021, terá atendido quase a totalidade dos municípios amazonenses.

INVESTIMENTOS EM SANEAMENTO NOS MUNICÍPIOS DO INTERIOR COM BAIXO IDH – 2021

Município	Verba Destinada (R\$)	População beneficiada	IDH baixo	STATUS
Lábrea	7.000.000,00	46.882	0,531	60% Concluído
Novo Aripuanã	5.000.000,00	26.046	0,554	60% Concluído
Urucurituba	1.000.000,00	23.585	0,588	60% Concluído
Canutama	2.000.000,00	15.807	0,530	20% Concluído
Boa Vista do Ramos	2.000.000,00	19.626	0,565	20% Concluído
Tonantins	4.000.000,00	18.897	0,548	20% Concluído
Santo Antônio do Içá	646.680,00	21.243	0,490	20% Concluído
Nhamundá	1.910.000,00	21.443	0,586	20% Concluído
TOTAL PREVISTO 2021	23.556,680,00			

IMPACTO:

Para o Povo do Amazonas: **Aumento da quantidade e da qualidade da água e melhoria da saúde pública.**

VALOR PÚBLICO: Desenvolvimento Regional Sustentável com a melhoria de indicadores sociais, de saúde, econômicos e ambientais possibilitando a redução de desigualdade interregionais.

NOVOS PROJETOS AOS MUNICÍPIOS – PREVISTOS PARA 2022

O Setor de Engenharia, ao longo de 2022, pretende realizar levantamento das necessidades de novos projetos junto às Prefeituras Municipais, para atendimento e melhoria do interior, conforme demandas do Estado, nas áreas de:

SANEAMENTO BÁSICO

INFRAESTRUTURA RODOVIÁRIA (VICINAIS)

INFRAESTRUTURA AEROPORTUÁRIA

EDIFICAÇÕES E OUTROS VOLTADOS AO DESENVOLVIMENTO DO INTERIOR



APOIO ÀS PREFEITURAS DO INTERIOR

O Espaço Prefeituras é um dos braços que a Ciama dispõe para promover o desenvolvimento socioeconômico, tecnológico e sustentável do estado do Amazonas, na elaboração de projetos socioeconômicos, captação de recursos e capacitação de servidores do estado. É um suporte que os municípios do Estado do Amazonas dispõem, para o atendimentos de suas necessidades de relacionamento com os demais órgãos do Estado, bancos e agências de desenvolvimento, dispondo, inclusive, de um espaço físico equipado com Internet, computadores, impressoras e scanners e toda uma expertise representada por recursos humanos qualificados como engenheiros (eletricista, ambiental, agrônomo), economistas, sociólogo, em sua maioria graduados, especialistas, mestres e doutores.

PARCERIAS ESTRATÉGICAS

A Ciama manteve em 2021 as parcerias que considera estratégicas, visando a ampliação do alcance das metas de nossas políticas públicas.

CIAMA/SEDECTI

Entre nossas parcerias citamos a Secretaria de Estado de Desenvolvimento, Ciência, Tecnologia e Inovação (Sedecti), com a qual a Companhia elaborou projeto para atração de novos investidores para o adensamento do Polo Industrial de Manaus (PIM), bem como o povoamento dos Polos de Desenvolvimento que estão sendo implantados no Estado.

Ainda em parceria com a Sedecti, participamos de vários eventos relacionados à nossa missão e metas, entre eles a live Brazil Investment Forum – BIF 2021, que tratou sobre o Biodarpe, o Distrito Bioagroindustrial que está sendo proposto pelo Governo do Estado, como proposta de uma nova matriz econômica em Rio Preto da Eva e municípios adjacentes. Também acompanhamos a apresentação patrocinada pelo Conselho Empresarial Brasil-China sobre posição dos Investimentos Chineses no Brasil – histórico, tendências e desafios globais 2007-2020.

Outra participação importante da Ciama foi nas reuniões promovidas pela Superintendência de Desenvolvimento da Amazônia (Sudam), para alinhamento do Plano Regional de Desenvolvimento da Amazônia Legal, o PRDA, quando foram discutidos assuntos





como: Boas Práticas em Convênios/Indução Estratégica de CT&I na Bioeconomia, Biodiversidade / Inclusão Social/PRDA/Coleta de informações de instrumentos de atração de investimentos, como o Fundo de desenvolvimento da Amazônia (FDA) e o Fundo Constitucional do Norte (FNO). Na oportunidade, a Ciama participou da elaboração da versão do Distrito Bioagroindustrial da Amazônia para encaminhamento à Sudam no seu PRDA.

BIODARPE: A Ciama foi responsável pela elaboração do Estudo de Viabilidade Técnica, Econômica e Ambiental – EVETEA, consolidado em um Projeto que foi entregue à Prefeitura de Rio Preto da Eva, que submeteu o projeto à Superintendência da Zona Franca de Manaus – Suframa, tendo sido apreciado e aprovado durante a 295ª Reunião Ordinária pelo Conselho de Administração da Suframa – CAS, de 03.12.21.

O BIODARPE apresenta um conceito inovador de Investimento, pois busca a exploração das potencialidades regionais, induzindo novas cadeias de valor, a melhoria na escala de produção com a adoção de produtos da bioeconomia, como os inoculadores, a atração de novas empresas agroindustriais com tecnologias modernas de cultivo, do Bionegócios, dos Fitoterápicos, Fármacos e Piscicultura já consolidadas em nível nacional e principalmente, um modelo inserido na utilização de novas práticas e estratégias de negócios. É, em verdade, a perspectiva de criação de um novo ambiente de investimentos concebido pela Sedecti e desenvolvido pela Ciama.

A criação desse ambiente de investimentos é apontada pelo Governo do Estado como uma ação efetiva de interiorização do desenvolvimento e de industrialização do interior do Amazonas.

Com previsão de investimento de aproximadamente 17 milhões, o projeto contempla a pavimentação e divisão de lotes, um centro administrativo, estação de tratamento de esgoto, levantamento topográfico, rede de abastecimento de água, rede elétrica, estacionamento para duzentos carros, trinta carretas, heliponto e usina solar fotovoltaica. O estudo sinalizou também, a viabilidade de recursos existentes para o Biodarpe, que vai contar com valores previstos no orçamento da Secretaria de Estado de Desenvolvimento Econômico, Ciência, Tecnologia e Inovação (Sedecti) no valor de R\$ 74 milhões, oriundos do Plano Regional de Desenvolvimento da Amazônia - PRDA.





A Ciama ficou responsável, tão logo seja tramitado e aprovado a transferência de posse do terreno, de elaborar o Projeto Executivo e pelo Estudo de Impactos Ambientais - do EIA/RIMA do Biodarpe, projeto coordenado pela Sedecti.

Cabe destacar que Rio Preto da Eva está localizado na Região Metropolitana de Manaus, distando 79 km da capital, assim, conforme o quadro acima, o projeto prevê atendimento aos outros municípios da região: Presidente Figueiredo, Manaus, Itacoatiara, Itapiranga e Silves.

CIAMA/SEPROR

A Ciama uniu esforços à Secretaria de Estado de Produção Rural (Sepror) para realizar uma capacitação inédita e diferente, com objetivo de formar recursos humanos do Governo para desenvolver práticas e habilidades na captação e gestão de recursos financeiros voltados ao desenvolvimento sustentável das principais cadeias produtivas de origem animal e vegetal do bioma Amazônico. O curso faz parte do Programa Agro Amazonas, inserido no Capacita AGRO, que visa diversificar e reforçar o setor primário no estado, por meio de iniciativas que gerem empreendimentos, emprego e renda para os produtores rurais. A certificação do curso foi pelo Centro de Educação Tecnológica do Amazonas (Cetam).

Essa capacitação vem ao encontro de uma política de governo que já está deixando uma marca positiva no Amazonas. Poucos governos investiram tanto numa prestação de serviço com qualidade técnica para o interior. A Ciama não poderia ficar de fora desse esforço conjunto, porque está na sua missão levar melhoria ao servidor e aos setores econômicos, que impactam diretamente na qualidade de vida da população.

Curso - A capacitação teve 152 horas, divididas em 7 módulos de aulas práticas e teóricas, para 25 técnicos do Sistema Sepror (Idam, Adaf e ADS), da capital e do interior, e com aulas inovadoras e modernas dos recursos disponibilizados pela Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuária (Embrapa).

O curso foi dividido em duas cadeias (produção vegetal e produção animal) para aproveitar os próprios técnicos do Sistema, que têm mais afinidade e formação nessas áreas, podendo aplicar todo o conhecimento em prol de empreendedores que queiram investir no Amazonas, e precisam de técnicos capazes de elaborar projetos para a captação e gestão





desses recursos. Essas cadeias são de grande relevância econômica e trarão bons recursos econômicos e sustentáveis para o estado.

O curso de capacitação foi totalmente alinhado com a Agenda 2030, que trata dos Indicadores Brasileiros para os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), desenvolvida pela Organização das Nações Unidas (ONU), que tem uma meta global de dezessete ODS's para a erradicação de problemas relacionados às questões sociais e econômicas.

Outra importante contribuição para essa capacitação foram os agentes financeiros que concedem crédito, como o Banco do Brasil, Banco da Amazônia (Basa) e Agência de Fomento do Amazonas (Afeam), para investir nos empreendedores dessas cadeias e, assim, trazer ainda mais desenvolvimento do setor para o estado, com a geração de empregos e renda, e assim, atender os primeiros Objetivos de Desenvolvimento Sustentável da Agenda 2020/2030.

O curso teve encerramento em dezembro de 2021, como parte da programação da 43ª Expoagro, que aconteceu no Kartódromo da Vila Olímpica de Manaus (Avenida Pedro Teixeira, 1.271 - D. Pedro). Na oportunidade, três técnicos da Ciama, que foram alunos do curso, apresentaram seus respectivos projetos. São eles: Beneficiamento de abacaxi - Fábrica de frutas secas; Estudo de viabilidade e características técnicas/econômicas, financeiras e ambientais no curtimento e na aplicabilidade do couro do pirarucu em produtos de alto valor agregado; e Liofilização de açaí.

Além dos três projetos dos técnicos da Ciama, outros seis projetos com a mesma proposta de desenvolvimento das cadeias, também foram apresentados pelos alunos, todos técnicos dos órgãos Sepror, Idam, Adaf e Ads.

CIAMA/AFEAM

Como mais uma medida de estímulo econômico aos setores comercial, industrial e de serviços, a Ciama organizou e participou de uma *live* sobre os programas de crédito disponibilizados pelo Governo do Estado, por meio da Agência de Fomento do Estado do Amazonas (Afeam).

Atualmente a Ciama é credenciada na captação de clientes com potenciais de acesso as linhas de crédito operacionalizadas pela AFEAM, com valores a partir de R\$ 100 mil reais





até o limite de R\$ 2 milhões, destinados a Investimentos Fixos (compras de máquinas, equipamentos, construção civil); Capital de Giro e Investimentos Mistos (Investimentos Fixos + Capital de Giro) passando pela habilitação documental até a assessoria na elaboração do Projeto Técnico/Econômico/Financeiro e Ambiental, a ser submetido à Afeam. O recurso digital alcançou empresários do comércio de bens, serviços, turismo e segmentos interessados em aproveitar as condições de financiamento oferecidas pelo Governo do Estado. A iniciativa contou, ainda, com a parceria da Federação do Comércio de Bens, Serviços e Turismo do Estado do Amazonas (Fecomércio AM).

Além da Fecomércio, também mantivemos parceria com a Associação Comercial do Amazonas (ACA). Os valores pretendidos pelos empresários situavam-se abaixo da faixa de atendimento da Ciama (R\$ 100 até R\$ 2 milhões), oportunidade em que encaminhamos para o Sebrae por tratar-se de microcrédito.

Da mesma forma registra-se a viagem a Silves/AM, numa missão multidisciplinar de interesse da Prefeitura daquele município, oportunidade em que recrutamos oito propostas de clientes ali estabelecidos, todas elas de valores enquadrados como microcrédito.

Por último, registra-se o esforço concentrado pela equipe da Ciama em visitas espontâneas às empresas com potencial de acesso ao crédito dentro dos limites estabelecidos na parceria Afeam/Ciama.

PROJETOS POR DEMANDA

ENERGIA FOTOVOLTAICA - A Ciama se fez presente e ativa integrando a equipe da Sedecti e Secretaria Executiva de Mineração, Petróleo e Gás (Semep) com vistas à elaboração de projetos pilotos com utilização de energia solar em habitações populares e em prédios do Governo. Participou também do Fórum Permanente de Energia, por meio de reuniões bimestrais, atualmente, *on-line*, abordando diversos assuntos que tratam da energia no estado do Amazonas. Os temas abordados refletem a importância do Fórum para o tema no estado do Amazonas. Alguns temas abordados:

- Plano de Ação do Fórum para o ano de 2022; Ações da Cigás para o desenvolvimento do setor energético;





- Sistemas Isolados da Região Amazônica: Análise do atendimento eletroenergético baseado em diferentes fontes de energia;
- Programa Mais Luz para a Amazônia; Soluções Hidroenergéticas de Baixo Custo;
- Biomassa como Solução Energética para o Agronegócio no Amazonas;
- Acompanhamento da operacionalização da Lei No 5.350 que estabelece a Política Estadual de Incentivo ao Aproveitamento de Fontes Renováveis de Energia e Eficiência Energética, no âmbito do Estado do Amazonas;
- Ações do Basa de financiamento para projetos na área de energia;
- Ações do Senai-AM na área de energia renovável;
- Acompanhamento da operacionalização da Lei No 5.350 que estabelece a Política Estadual de Incentivo ao Aproveitamento de Fontes Renováveis de Energia e Eficiência Energética, no âmbito do Estado do Amazonas -Lei 5.350.

Merece ser pontuada também a participação técnica da Ciama no anteprojeto visando a implantação do Distrito de Desenvolvimento Regional de Manacapuru e Iranduba, com subsídios do setor público e com utilização do Gás Natural, para beneficiamento das indústrias de cerâmica dos municípios.

PLANO DE NEGÓCIOS PARA START UP - Definimos estratégia de longo prazo e análise de riscos operacionais, bem como estudos de potenciais de demanda e aceitação do produto/serviço, além de se verificar potencial de precificação para a Companhia Amazonense de Desenvolvimento e Mobilização de Ativos (Cada).

CONSIDERAÇÕES FINAIS

Tão importante quanto destacar êxitos operacionais da Ciama é ressaltar que a excelência é fruto de um trabalho de gestão que prioriza a governança corporativa, a disciplina financeira e a valorização das pessoas.

As práticas de gestão e governança corporativa foram intensamente desenvolvidas e aprimoradas em 2021. Ao longo do ano, inicialmente com reuniões de trabalho presenciais e, a partir de março, com reuniões virtuais, a Diretoria Executiva participou ativamente do monitoramento dos projetos estratégicos e metas da Ciama. Foi também o ano de





consolidação da Controladoria Interna e do Sistema de Gestão Integrado (SGI, que assessoram diretamente a Diretoria Executiva no acompanhamento das atividades da Companhia, com análises de eficácia dos controles internos, de questões de auditoria e de conformidade.

O ano de 2020 marcou o início de grandes desafios para o mundo inteiro diante da pandemia do Covid-19 que se estendeu ao longo de 2021. Mesmo com todas as limitações econômicas, geográficas e também das medidas restritivas no sentido de evitar a disseminação do vírus, a Ciama seguiu firme em suas metas para promover o desenvolvimento, principalmente no interior do Estado, atendendo desde os municípios polo até às comunidades mais isoladas, com a criação, execução e fiscalização de projetos de engenharia e desenvolvimento econômico e social.

Ainda que desafiada pela pandemia, a Ciama está otimista na realização das ações planejadas para o ano de 2022. Os desafios, entretanto, ainda são muitos, sobretudo para que seja alcançado um dos principais objetivos que é levar projetos de desenvolvimento que melhorem a qualidade de vida da população amazonense.

Agradecemos aos nossos colaboradores e demais parceiros pela confiança, reconhecimento e sinergia na construção de uma companhia cada vez mais exitosa.

