



SUMÁRIO

1. INTERESSE PÚBLICO SUBJACENTE ÀS ATIVIDADES EMPRESARIAIS
2. POLÍTICAS PÚBLICAS
3. METAS RELATIVAS AO DESENVOLVIMENTO DE ATIVIDADES QUE ATENDAM AOS OBJETIVOS DE POLÍTICAS PÚBLICAS
4. RECURSOS PARA CUSTEIO DAS POLÍTICAS PÚBLICAS
5. IMPACTOS ECONÔMICO-FINANCEIROS DA OPERACIONALIZAÇÃO DAS POLÍTICAS PÚBLICAS
6. COMENTÁRIOS DOS ADMINISTRADORES
7. OUTRAS INFORMAÇÕES RELEVANTES SOBRE OBJETIVOS DE POLÍTICAS PÚBLICAS
8. ESTRUTURAS DE CONTROLES INTERNOS E GERENCIAMENTO DE RISCOS
9. FATORES DE RISCO
10. REMUNERAÇÃO
11. CONSIDERAÇÕES FINAIS

MENSAGEM DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

A Lei nº 13.303, de 30 de junho de 2016, em seu art. 8º, inciso I, III e VIII, exige a “Carta Anual, subscrita pelos membros do Conselho de Administração, com a explicitação dos compromissos de consecução de objetivos de políticas públicas pela empresa pública, pela sociedade de economia mista e por suas subsidiárias, em atendimento ao interesse coletivo ou ao imperativo de segurança nacional que justificou a autorização para suas respectivas criações, com definição clara dos recursos a serem empregados para esse fim, bem como dos impactos econômico-financeiros da consecução desses objetivos, mensuráveis por meio de indicadores objetivos”.

Esta Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa representa o alinhamento da Companhia de Desenvolvimento do Estado do Amazonas (Ciama) com a Lei de Responsabilidade das Estatais e é, além disso, um relato de prestação de contas que demonstra o avanço da empresa no compromisso com a transparência.

Ao longo de todo o ano, o aperfeiçoamento dos controles necessários continuou sendo permanentemente implementado e, visando atender aos objetivos de governança preconizados pela Lei 13.303/16, de 30 de junho de 2016, a Ciama apresenta a sua Carta Anual de Políticas



AMAZONAS
GOVERNO DO ESTADO

Públicas e Governança Corporativa Exercício 2023 com informações e compromissos detalhados ao longo de todo este documento.

Em 2023, Conselho de Administração da Ciama prosseguiu reunindo-se e supervisionando os atos de gestão, colaborando por meio de propostas de melhorias e aprovações dos atos da Companhia.

MENSAGEM DA DIRETORIA EXECUTIVA

Acreditamos firmemente no compromisso contínuo com a execução das políticas públicas de desenvolvimento do Governo do Amazonas visando a qualidade de vida nos municípios do estado e, em consonância a estas políticas, nosso objetivo é promover o desenvolvimento socioeconômico, tecnológico e sustentável do estado do Amazonas. Ao longo desses 28 de existência da Companhia, temos dedicado nossos esforços incansavelmente para atender aos nossos objetivos e não foi diferente no ano de 2023.

Como provedora de programas e projetos, com apoio de parcerias interinstitucionais, tivemos o orgulho de desempenhar um papel fundamental no atendimento às prefeituras municipais com a elaboração de projetos em todo o Amazonas.

Com sua vasta experiência em elaboração de projetos estratégicos e sua capacidade de mobilizar recursos financeiros, a Ciama pôde contribuir de maneira significativa para o enfrentamento das desigualdades e o desenvolvimento nos municípios, visando otimizar o cumprimento de seu papel institucional de agente indutor também do crescimento econômico e social.

Esta Carta Anual de Governança Corporativa, cuja integridade das informações asseguramos, traz um amplo panorama da atuação da Ciama ao longo de 2023 e do cumprimento de seu papel institucional, além de apontar para qual deve ser a estratégia da instituição para o próximo ano. Representa, portanto, um compromisso com a transparência sobre o que foi realizado e o que se espera para o futuro.

ANTONIO ALUIZIO BARBOSA FERREIRA

Diretor-Presidente

JOSÉ BENTES COUTINHO NETO

Diretor Administrativo-Financeiro

NELSON DE SOUZA AZEVEDO FILHO Diretor-Técnico



AMAZONAS
GOVERNO DO ESTADO

IDENTIFICAÇÃO GERAL

CNPJ

624.961.0001-77

Sede

Avenida Tefé, 3.279 - Japiim - CEP: 69078-000 - Manaus-AM

Tipo de estatal

Economia mista, com patrimônio próprio e autonomia administrativa e financeira, nos termos da legislação em vigor criada pela Lei Estadual nº. 2.326, de 08 de maio de 1995, regida pela Lei Federal nº. 6404, de 15 de dezembro de 1976 e por suas supervenientes alterações introduzidas pelas Leis nº. 9457, de 05 de maio de 1997 e nº. 10.303, de 31 de outubro de 2001, pelo seu estatuto.

ACIONISTA CONTROLADOR

O Estado do Amazonas é, nos termos do Estatuto Social da Ciama, acionista majoritário da Companhia e, portanto, controlador da sociedade, que é regida pela lei das sociedades por ações (Lei 6.404/76).

TIPO SOCIETÁRIO

Sociedade anônima dotada de personalidade jurídica de direito privado.

TIPO DE CAPITAL

Capital fechado.

ABRANGÊNCIA DE ATUAÇÃO

Todo o estado do Amazonas, compreendendo os 62 municípios.

SETOR DE ATUAÇÃO

Desenvolvimento Econômico e Social do Amazonas

www.ciama.am.gov.br
facebook.com/ciamaamazonas
instagram.com/ciama_amazonas/

ciama@ciama.am.gov.br
Fone: (92) 2123-9999
Avenida Tefé, 3279, Japiim
Manaus - AM
CEP: 69078-000

**Companhia de
Desenvolvimento do
Estado do Amazonas**



AMAZONAS
GOVERNO DO ESTADO

DIRETORIA EXECUTIVA

Diretor-Presidente: Antonio Aluizio Barbosa Ferreira, CPF: 007.005.332- 49; Diretor Administrativo-Financeiro: José Bentes Coutinho Neto, CPF: 036.847.762-20; DiretorTécnico: Nelson de Souza Azevedo Filho, CPF: 043.450.612-53.

AUDITORES INDEPENDENTES

Razão Social: M M Gonçalves Consultoria Empresarial Ltda; CNPJ: 17.328.187/0001-50. Responsável/auditor: Márcio Marques Gonçalves; Contador RO-004784/O-0 T-AM; CPF: 313.996.652-00; RG: 853.981 SSP-AM; Nome Fantasia: GONCALVES CONSULTORIA EMPRESARIAL.

COMPOSIÇÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Presidente: Antonio Aluizio Brasil Barbosa Ferreira

Mandato: 01/05/2023 à 30/04/2025

Contato: aluizio@ciama.am.gov.br

Conselheiro: Oswaldo Joda Lopes Filho

Mandato: 01/05/2023 à 30/04/2025

Contato: presidencia@tvencontrodasaguas.am.gov.br

Conselheiro: Natália Lima de Almeida

Mandato: 01/05/2023 à 30/04/2025

Contato: nataliaalmeida_am@hotmail.com

Conselheiro: Fabrício Rogério Cyrino Barbosa

Mandato: 01/05/2023 à 30/04/2025

Contato: fabricio.barbosa@casacivil.am.gov.br

Conselheira: Kallyne Bruna Neves Monassa

Mandato: 01/05/2023 à 30/04/2025

Contato: kallynemonassa@gmail.com



AMAZONAS
GOVERNO DO ESTADO

COMPOSIÇÃO DO CONSELHO DE FISCAL

Conselheira: Maria da Conceição Guerreiro da Silva

Mandato: 01/05/2023 à 30/04/2025

Contato: mgsilva@sefaz.am.gov.br

Conselheiro: Luiz Otávio da Silva

Mandato: 01/05/2023 à 30/04/2025

Contato: lsilva@sefaz.am.gov.br

Conselheira: Alana Barbosa Valério Tomaz

Mandato: 01/05/2023 à 30/04/2025

Contato: atomaz@sefaz.am.gov.br

Conselheiro: Raphael Skrobot Barbosa Grosso

Mandato: 01/05/2023 à 30/04/2025

Contato: raphagrosso@gmail.com

Conselheiro: Breno Penha Souza Serra

Mandato: 01/05/2023 à 30/04/2025

Contato: brenopenha@gmail.com

1. INTERESSE PÚBLICO SUBJACENTE ÀS ATIVIDADES EMPRESARIAIS

A Companhia de Desenvolvimento do Estado do Amazonas (Ciama) é uma sociedade anônima dotada de personalidade jurídica de direito privado, sob a forma de economia mista, com patrimônio próprio e autonomia administrativa e financeira, nos termos da legislação em vigor criada pela Lei Estadual nº. 2.326, de 08 de maio de 1995, regida pela Lei Federal nº. 6404, de 15 de dezembro de 1976 e por suas supervenientes alterações introduzidas pelas Leis nº. 9457, de 05 de maio de 1997 e nº. 10.303, de 31 de outubro de 2001, pelo seu estatuto.

Tem como objetivo principal o desenvolvimento social, econômico, energético, industrial e ambiental do Estado do Amazonas. Atuamos com base nas experiências adquiridas ao longo da nossa história e mediante parcerias com instituições públicas ou organizações privadas, notoriamente em projetos de engenharia, projetos econômicos e sociais, promovendo o desenvolvimento sustentável em regiões de baixo poder econômico e distribuição de renda.



A Ciama vem atuando em áreas onde a presença do poder público se faz necessária, a fim de dotar os municípios carentes de infraestrutura e de acesso a bens e serviços públicos de qualidade. A sua finalidade essencial não é o lucro e sim a consecução do interesse público, portanto, gera um valor intangível ao povo do Amazonas.

1.1 UMA EMPRESA DE EXCELÊNCIA NA PRESTAÇÃO DOS SERVIÇOS

Em 2023, a Ciama deu continuidade à sua política de comprometimento com a melhoria do Sistema de Gestão Integrado (SGI), aliado às boas práticas de segurança e meio ambiente, garantindo a recomendação da manutenção das certificações ISO 9001 e 14001, relativas à excelência na prestação dos serviços com a satisfação dos clientes e iniciativas de proteção ao meio ambiente. O reconhecimento foi feito pelo Organismo Certificador internacional Rina-Brasil.

O escopo da auditoria externa, encerrada em dezembro, envolveu a excelência na elaboração de viabilidade técnica econômica em estudos e projetos de engenharia e de desenvolvimento socioeconômico e sustentável do Estado do Amazonas.

Novos procedimentos

Além de ter sido realizada a revisão e validação de todos os procedimentos e processos., ao longo do ano, foram criados quatro novos procedimentos. São eles:

Conservação e limpeza

Segurança do Trabalho

Transporte

Elaboração de Projetos Administrativos

2. POLÍTICAS PÚBLICAS

De acordo com seu estatuto, é de competência da Ciama:

- I. Elaborar, executar ou participar de projetos, obras e serviços de engenharia, de infraestrutura rodoviária, aeroportuária, de habitação, de meio ambiente, de infraestrutura de saneamento básico, de edificações, de transporte de massa, de navegação no transporte de cargas, além de projetos de reforma, ampliação ou adequação de prédios públicos, empreendimentos



turísticos em geral e engenharia consultiva, bem como a execução de programas e projetos governamentais;

II. Identificar, analisar, avaliar e viabilizar a implementação de programas e projetos que promovam o crescimento econômico, a multiplicação das oportunidades de negócios e das potencialidades regionais e tecnológicas;

III. Implementar as ações que assegurem o fomento dos setores produtivos do Estado, por meio da execução das atividades de atração, incentivo à criação, preservação e ampliação de empreendimentos, bem como da implantação de programas e projetos de estímulo à atividade econômica e outras ações necessárias ao seu desenvolvimento;

IV. ESTABELEECER convênios de cooperação nas áreas científica, tecnológica, de promoção econômica, de gestão empresarial e profissionalização da mão-deobra com instituições e entidades nacionais e internacionais;

V. Gerir mecanismos de natureza física, financeira e institucional que lhe forem atribuídos;

VI. Praticar atos de comércio e indústria, serviços e operações que forem necessários à consecução de seus objetivos sociais;

VII. Prestar assistência técnica a instituições e entidades na elaboração e negociação de projetos para a captação de recursos, na promoção de negócios e produtos e em marketing e qualidade, bem como, realizar estudos, pesquisas e informações necessárias aos seus objetivos sociais e do desenvolvimento do Estado;

VIII. Executar, por iniciativa própria ou de terceiros, consultoria no campo de seus objetivos sociais e do desenvolvimento estadual;

IX. Participar acionariamente em outras sociedades, direta ou através da emissão de debêntures conversíveis ou não em ações, bem como, mediante captação de recursos de terceiros, constituição e administração de fundos de investimentos de capital de risco para pequenas e médias empresas.



3. METAS RELATIVAS AO DESENVOLVIMENTO DE ATIVIDADES QUE ATENDAM AOS OBJETIVOS DE POLÍTICAS PÚBLICAS

Nos termos da Lei 13.303/16, art. 8º, inciso I, a carta anual deve explicitar os “compromissos de consecução de objetivos de políticas públicas pela Ciama em atendimento ao interesse coletivo ou ao imperativo de segurança nacional que justificou a autorização para suas respectivas criações.

A Ciama elaborou seu Plano de Negócios e as Estratégias de Longo Prazo, com objetivos estratégicos de curto e longo prazos monitoradas por meio do *Balanced Scorecard - BSC 2023*, aprovado pela Diretoria Executiva.

Essa ferramenta permite organizar estratégias que atendem a objetivos, dentro de um prazo, e em consonância com a missão da empresa. Os dados são organizados de acordo com quatro perspectivas:

1. Financeira;
2. Do cliente;
3. Dos processos internos;
4. Do aprendizado e crescimento.



BALANCED SCORECARD CIAMA							Revisão:	03
							DATA:	30/12/2022
PERSPECTIVA	PERGUNTA CRÍTICA	RESPOSTA AOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	INDICADORES ESTRATÉGICOS	CRITÉRIO DE CÁLCULO	META	MELHOR	MEDIÇÃO	
DESEMPENHO FINANCEIRO	Para sustentar financeiramente a nossa missão, em que devemos nos concentrar?	Reduzir custos Operacionais e Administrativos	Demonstração do Resultado do Exercício - DRE	Média das Despesas Gerais (despesas operacionais e despesas com pessoal)	R\$2.800.000,00	↓	Mensal	
			ÍNDICE DE CONSUMO DE COMBUSTÍVEL	Quantidade consumida no período	270 Litros	↓	Mensal	
SOCIEDADE E CLIENTE	Para realizar nossa visão, como devemos ser aos olhos do cliente?	Manter confiabilidade e satisfação de clientes	NÍVEL DE SATISFAÇÃO DE CLIENTES	Índice de Satisfação na Pesquisa	95,00%	↑	Anual	
			% DE DESEMPENHO DOS FORNECEDORES CRÍTICOS	Média dos critérios estabelecidos (pontualidade, Atendimento e Negociação)	95,00%	↑	Semestral	
		Manter a pontualidade	EFICIÊNCIA NO TEMPO DE PROCESSOS JURIDICOS	Tempo de publicação do processo após assinatura	10 dias	↓	Mensal	
PROCESSOS INTERNOS E TECNOLOGIA	Para satisfazer nossos Clientes e Acionistas em que processos operacionais devemos ser excelentes?	Itensificar práticas de sustentabilidade	PONTUALIDADE NA ENTREGA DE PROJETOS TÉCNICOS	Etapas dos projetos concluídos no prazo estabelecido pelo cliente / etapas previstas de projetos solicitados x100	80%	↑	Mensal	
			TEMPO DE SOLUÇÕES DOS PROBLEMAS (TNC)	TNC'S Abertas/TNC'S Atrasadas	95%	↑	Mensal	
			% RESÍDUOS COLETADOS	Quantidade de resíduos coletados / Quantidade de resíduos gerados no período a destinar x 1	100%	↑	Mensal	
			Monitoramento de Consumo de Energia	Demonstrativo de consumo de energia/1000 em KWh	14000KWh	↓	Mensal	
			Monitoramento de Consumo de Água	Demonstrativo de consumo de água por m³	55M³	↓	Mensal	
PATRIMÔNIO HUMANO	Como sustentaremos nossa capacidade de mudar e melhorar?	Gerir o Clima Organizacional	TURNOVER	Quantidade de Ingressos no Período + Quantidade de Saídas no Período / 2 / Quantidade Total de Funcionários ao Término do Período	2%	↓	Mensal	
		Desenvolver Talentos	CUMPRIMENTO DO PLANO ANUAL DE TREINAMENTO	Treinamentos realizados / Treinamentos Programados	100%	↑	Mensal	
			HORAS DE TREINAMENTO	Número Total de horas de treinamento realizados (carga horária x quantidade de participantes do grupo)/quantidade de funcionários ao término do mês	10 horas	↑	Mensal	
			EFICÁCIA DE TREINAMENTO	Quantidade de SIM / Quantidade de aspectos avaliados	80%	↑	Trimestral	
ELABORAÇÃO: Luciene Barbosa				APROVAÇÃO: José Coutinho Neto				

F.BSC.04_00



3.1 AVALIAÇÃO DE RESULTADOS QUANTITATIVOS E QUALITATIVOS DA GESTÃO PPA 2023

A Ciama é uma Sociedade de Economia Mista, dotada de personalidade jurídica de direito privado, com autonomia administrativa financeira. Está enquadrada no Programa Finalístico – Multisetorial, código 3302 – Elaboração e Execução de Projetos para o Desenvolvimento do Amazonas, unidade 16505, vinculada à Secretaria de Estado de Desenvolvimento Econômico, Ciência, Tecnologia e Inovação (Sedecti) para fins de recebimento de orçamento e de controle finalístico.

Finalidade: Elaborar executar e participar de projetos de infraestrutura, transporte, edificações e outros empreendimentos que possam alavancar o desenvolvimento do Amazonas

Meta: Investir no desenvolvimento regional do Estado do Amazonas

Todas as metas vinculadas estão de acordo com a finalidade e descrição da ação. A seguir os projetos:

- Elaboração de projetos do Sistema de Abastecimento de Água, para obtenção de acesso ao recursos de orçamento de captação (Funasa) para os municípios de Boa Vista do Ramos, Santo Antônio do Içá, Juruá, Boca do Acre, Silves e Beruri.
- Levantamento topográfico para subsidiar a elaboração de projeto do do Sistema de Abastecimento de Água e Infraestrutura Viária aos Municípios de Pauini, Silves e Tonantins.
- Elaboração de projetos de captação de recursos de acesso à linha de financiamento e crédito da AFEAM, ao interior do Estado para os segmentos de Farmácia e autopeças, totalizando 57 mil reais de crédito.
- Execução do projeto de formação técnica para Capacitação e Aperfeiçoamento Profissional, aos municípios de Benjamin Constant, Rio Preto da Eva e Fonte Boa, para aproximadamente 237 participantes foram certificados.
- Elaboração de Projeto de Fruticultura com a realização dos cursos Delícias da laranja, no município de Rio Preto da Eva – AM e Delícias do Açaí em Benjamin Constant, visando o desenvolvimento do capital empreendedor das cadeias produtivas regionais, com formação de 379 participantes.

Ao longo de 2023, foram programadas 3 metas, elaborados 20 projetos, nos meses de março, abril, maio, junho, julho, agosto, setembro e outubro.

Quanto à meta financeira foi programado R\$ 10 mil, porém não houve execução de recursos financeiros.

Todas as ações foram executadas com recursos próprios da Ciama.



4. RECURSOS PARA CUSTEIO DAS POLÍTICAS PÚBLICAS

O capital autorizado da Ciama referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023 foi de R\$ 376.000.000,00 (trezentos e setenta e seis milhões de reais). Este valor é representado por ações ordinárias nominativas, com o capital social analiticamente composto da seguinte forma:

COPOSIÇÃO	Nº DE AÇÕES	VALOR R\$
Capital autorizado	72.307.692,31	376.000.000,00
Capital a subscrever	0,00	0,00
Capital subscrito	72.307.692,31	376.000.000,00
Capital subscrito integralizado	62.880.630,82	326.979.280,28
Capital subscrito a integralizar	9.427.061,49	49.020.719,72

5. IMPACTOS ECONÔMICOFINANCEIROS DA OPERACIONALIZAÇÃO DAS POLÍTICAS PÚBLICAS

As Demonstrações Financeiras da Ciama são elaboradas e apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, tomando por base a legislação societária (Lei 6.404/76, alterada pelas Leis 11.638/07 e 11.941/09). Tais documentos contábeis foram auditados de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria e refletem ativos, passivos, receitas e despesas.

A principal fonte de contribuição de Receita da Ciama é de participação do Estado do Amazonas, a título de subvenção, destinada a cobrir as despesas decorrentes de suas atividades. Os 10 maiores gastos da empresa concentram-se na rubrica de salários e em seguida fornecedores de serviços técnicos especializados, quando demandados para atender a elaboração de projetos de engenharia.

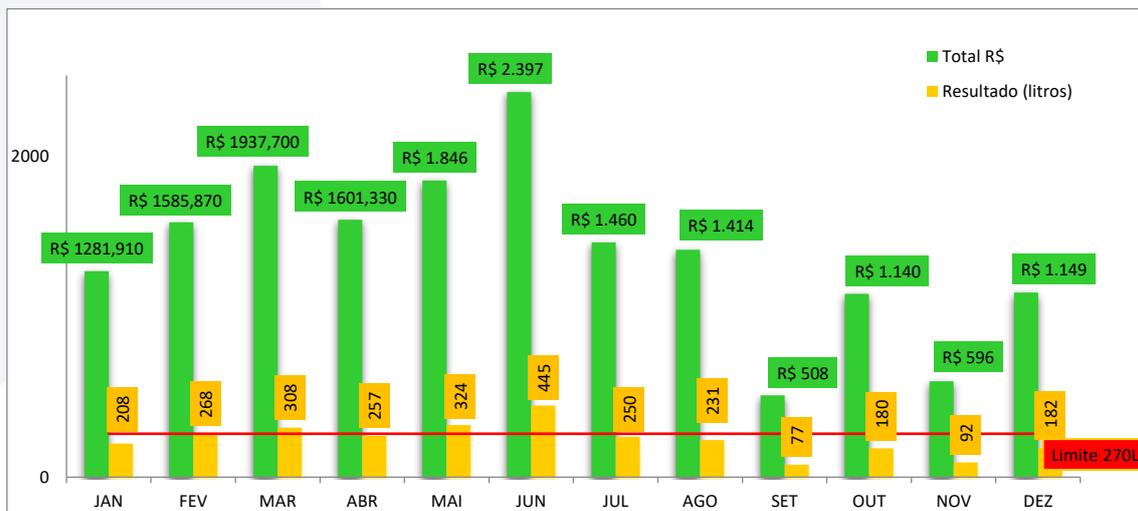
A seguir, demonstrativo de alguns indicadores de desempenho, estratégicos para a tomada de decisões, e que auxiliam a atingir os objetivos das políticas públicas às quais a empresa se destina:



01— DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

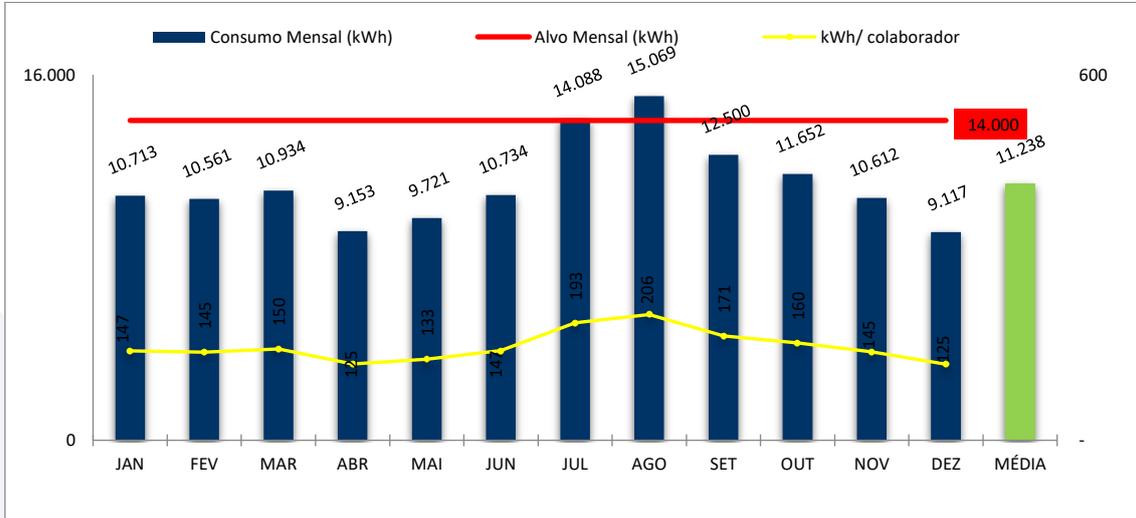


02— CONSUMO DE COMBUSTÍVEL

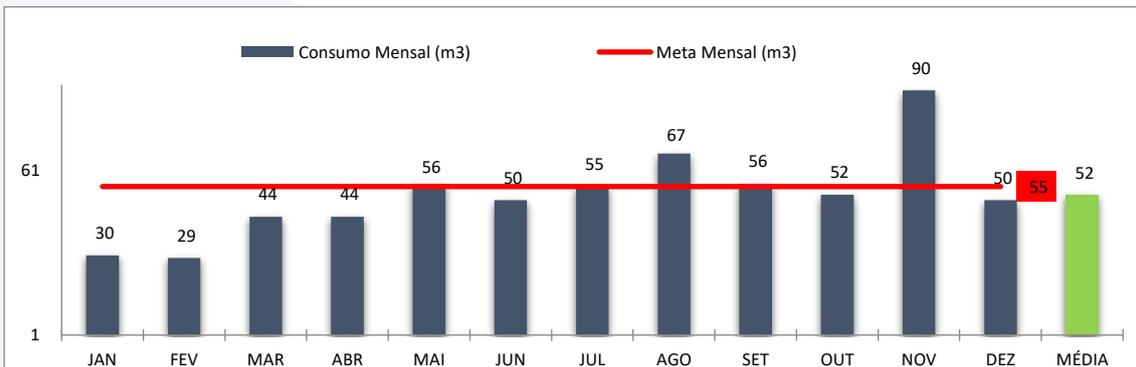




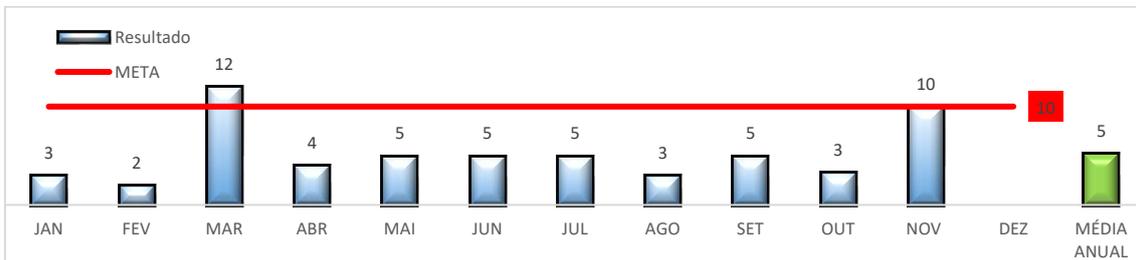
03— CONSUMO DE ENERGIA ELÉTRICA



04— MONITORAMENTO DO CONSUMO DE ÁGUA

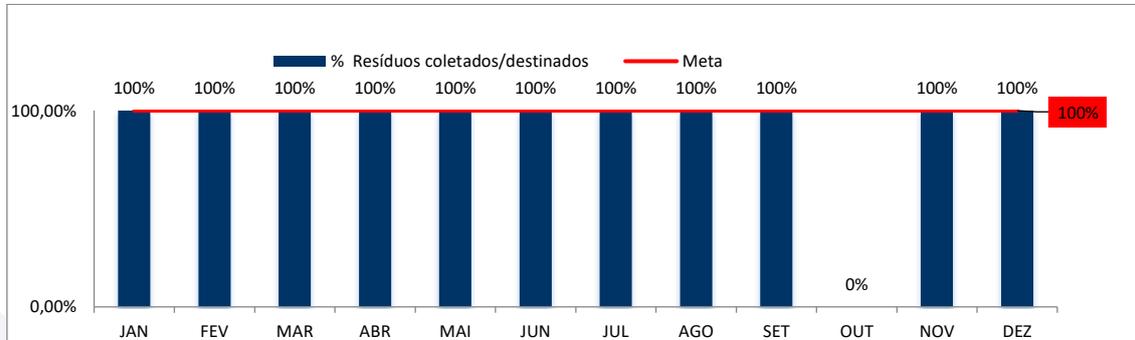


05— EFICIÊNCIA NO TEMPO DE PROCESSOS JURÍDICOS





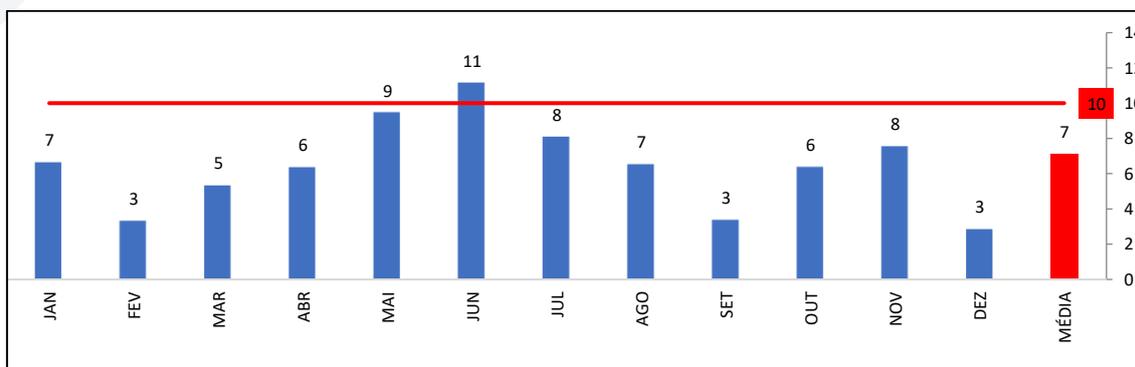
06— RESÍDUOS COLETADOS DESTINADOS



07— PLANO ANUAL DE TREINAMENTO

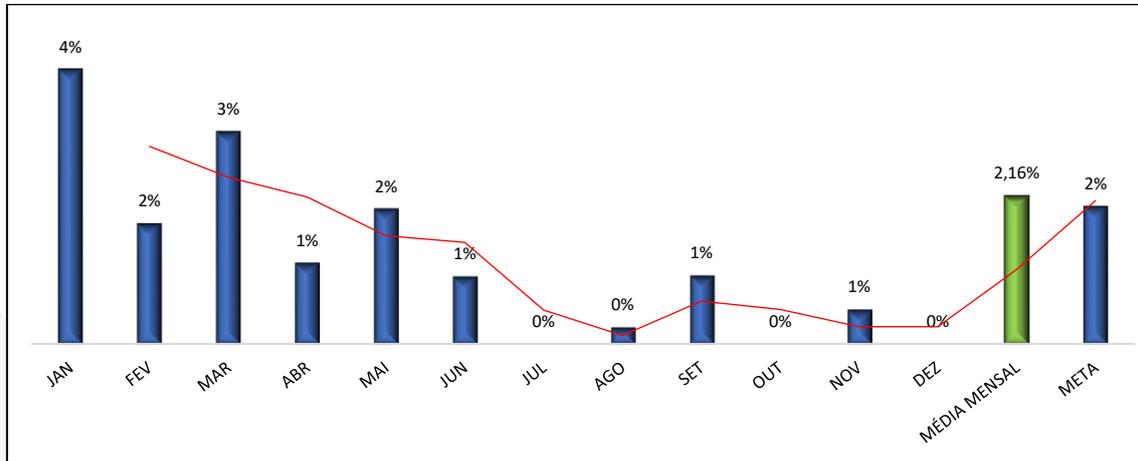


08— HORAS DE TREINAMENTO

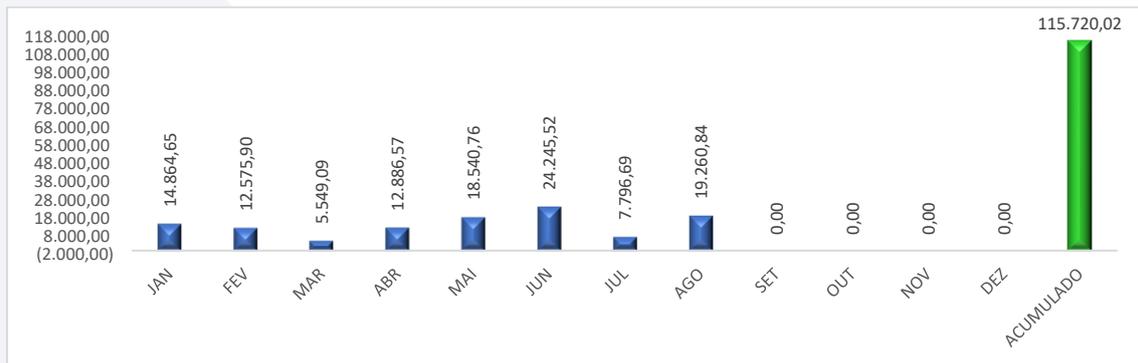




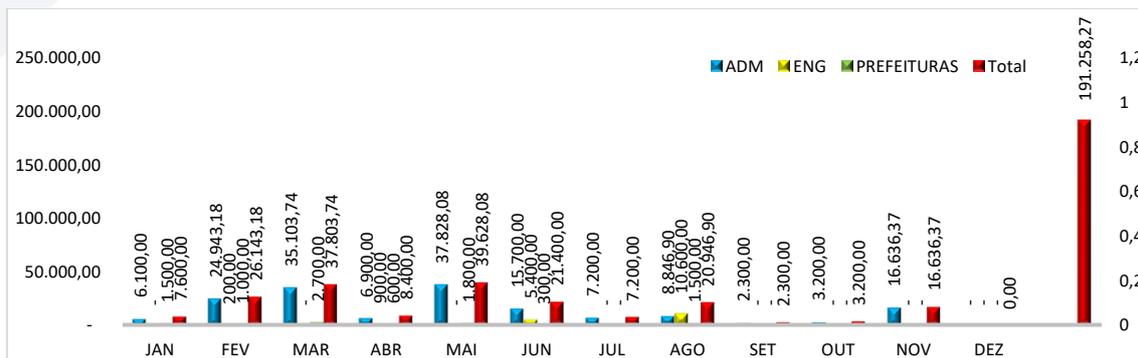
09— INDICADOR DE TURNOVER



10— PASSAGENS



11— DIÁRIAS





6. COMENTÁRIOS DOS ADMINISTRADORES

Em atendimento às políticas públicas de desenvolvimento econômico e social implementadas pelo Governo do Estado, a Ciama tem papel importante no atendimento, sem custos, às prefeituras do interior do estado, para a elaboração de projetos de saneamento, infraestrutura (rodoviária, portuária e aeroportuária), de desenvolvimento das cadeias produtivas e de capacitação do funcionalismo público nos municípios.

Em 2023, a Ciama seguiu atuando de forma estratégica, concentrando esforços principalmente na política pública de desenvolvimento para o interior, por meio de diversas ações. Essas ações, coordenadas pelo Governo do Estado e operacionalizadas pela companhia, desempenham um papel fundamental na promoção da melhoria da qualidade de vida para a população.

Ao longo do ano, a Ciama atendeu nove municípios do interior com projetos de engenharia, criou projetos padrões de engenharia para 61 municípios, atendeu empresários em ascensão com projetos bem estruturados a serem submetidos a financiamento, capacitou mais de 1.400 pessoas em diversas áreas de atuação na administração municipal, elaborou projetos voltados à eficiência e transição energética no Estado e promoveu ações voltadas ao desenvolvimento de cadeias produtivas como o açaí e a laranja. Essa conquista reflete o compromisso da companhia em levar o desenvolvimento para áreas remotas e comunidades em situação de vulnerabilidade.

A atuação da Ciama demonstra o compromisso da companhia em utilizar sua expertise em projetos e ações para impulsionar o desenvolvimento social e econômico do Amazonas, por meio iniciativas que possam contribuir para diminuir a distância econômica, possibilitando melhor acesso à serviços públicos e oportunidades de trabalho, ampliando as perspectivas de vida e melhorando a qualidade de vida destas pessoas atendidas.

Neste contexto, a Ciama reafirma seu compromisso em continuar trabalhando em estreita colaboração com o Governo do Estado e outros parceiros para expandir ainda mais a cobertura de seus projetos. E, por fim, Temos por objeto social a execução de projetos de interesse do Estado do Amazonas, que se dá conforme demanda do Governo do Estado, de seus órgãos, autarquias, fundações e demais empresas e entidades, diretamente ou por Termo de Cooperação Técnica, mediante disponibilização dos respectivos recursos financeiros, para este fim. A função social da Ciama compreende o atendimento prioritário à população do interior do Amazonas, com vistas ao alcance do bem-estar coletivo, à alocação econômico-social eficiente dos seus recursos.

7. OUTRAS INFORMAÇÕES RELEVANTES SOBRE OBJETIVOS DE POLÍTICAS PÚBLICAS

Ao longo de 2023, a Ciama atendeu nove municípios do interior com projetos de engenharia. São eles:

Rio Preto da Eva



- Projeto do Distrito Bioagroindustrial - Biodarpe no município de Rio Preto da Eva, incluindo a implantação, unidade gestora, pavilhão de exposição e galpões industriais, totalizando 20 lotes, na 1ª etapa do projeto.
- Paginação e reforma de trailer comercial de artesanato e delícias da laranja do município (em andamento, com previsão de entrega no final de agosto).

Silves

- Projeto da Pavimentação em concreto em vias urbanas com drenagem superficial no município de Silves (Emenda Parlamentar de R\$ 1.000.000,00);
- Projeto da Pavimentação em concreto de vias no município de Silves (Emenda Parlamentar de R\$ 500.000,00 – será reformula para escolha de novas ruas);
- Projeto da nova sede da Câmara Municipal;
- Projeto do Sistema de Abastecimento de Água do município;
- Projeto do Aeroporto de Silves;
- Projeto da via de acesso ao Porto de Silves;
- Assessoria à Prefeitura para cadastramento social do município – cadastro social e fotográfico

Tabatinga

- Projeto do Aterro Sanitário controlado, em nova área e via de acesso com extensão de 8 km;
- Tratativas para realização de projeto para contenção da orla do município.

Tonantins

- Sistema de Abastecimento de Água do município com captação, tratamento, reservação e distribuição (entregue).

Santo Antônio do Itá

- Implantação do Sistema de Abastecimento de Água – projeto no bairro Planalto – substituição do projeto de Lago Grande no valor de R\$ 646.800,00, com levantamento e vistoria no município;
- Implantação do Sistema de Abastecimento de Água – projeto no bairro Planalto – iniciada tratativas para vistoria do sistema existente (em andamento, com previsão de entrega em setembro).

Barreirinha

- Projeto de construção de Aterro Sanitário no município.

Pauni

- Projeto do Sistema de Abastecimento de Água do município.

Japurá



- Elaboração de Projeto Básico para realização dos serviços topográficos de levantamento Planialtimétrico Semicadastral para subsidiar os projetos de engenharia como Sistema de Abastecimento de Água, sistema viário, Aterro Sanitário, Estradas Vicinais, Adequações da Infraestrutura Aeroportuária, urbanização e outros de interesse do município de Japurá.

Beruri

- Elaboração de Projeto Básico para realização dos serviços topográficos de levantamento Planialtimétrico Semicadastral para subsidiar os projetos de engenharia como melhorias no sistema viário, sistema de Abastecimento de água, Destinação e Tratamento de Resíduos Sólidos, Rede Coletora e Tratamento de Esgoto e demais projetos que necessitem de georreferência.

DIVERSOS MUNICÍPIOS

A Companhia desenvolveu o Projeto Lote Urbanizado, que dispõe da construção de casa padrão, o qual pode ser implementado, com segurança, em qualquer município do interior. São casas economicamente acessíveis e ecologicamente corretas.

BIM - PROJETO BÁSICO PARA REALIZAÇÃO DE SERVIÇOS DE ENGENHARIA E/OU AQUISIÇÃO, VISTORIA TÉCNICA

Projeto para Implantação da metodologia de Modelagem de Informações de Construção (Building Information Modeling – BIM), para ampliação e atualização do parque de ferramentas tecnológicas necessárias ao melhor desempenho das atividades técnicas analíticas para o setor de engenharia da Ciama.

COMISSÃO

Participação de Comissão Especial para articular, debater, estudar, levantar informações e propor providências junto às autoridades competentes do Brasil e Equador, visando a implementação do Projeto Eixo Multimodal Manta-Manaus.

DESENVOLVIMENTO DE CADEIAS PRODUTIVAS

A Ciama desenvolve o Projeto de Desenvolvimento das Cadeias Produtivas dos Municípios do Estado do Amazonas. Em 2023, o Projeto trabalhou as cadeias produtivas da laranja, em Rio Preto da Eva, e do açaí, em Alvarães e Tabatinga.

Visando alavancar a cadeia produtiva do fruto de maior potencial produtivo de Rio Preto da Eva, que desponta como o maior produtor de citros do estado, no mês de março, a Ciama ofereceu dois cursos.



CURSO	PÚBLICO ATENDIDO
Delícias da Laranja	15 participantes
Gestão de Negócios e Empreendedorismo	15 participantes
TOTAL	30 participantes

A Companhia também trabalhou na reforma e adequação de dois trailers, que serão cedidos à Prefeitura de Rio Preto da Eva para que sejam comercializados os produtos das Delícias da Laranja e também artesanatos locais, dispostos na entrada do bauneario da cidade, local de grande circulação de frequentadores, principalmente aos finais de semana.

Com objetivo de potencializar a cadeia produtiva do açaí no município de Alvarães (distante 531km de Manaus), o quarto maior produtor do fruto nativo do Amazonas, a Ciama levou o Projeto de Desenvolvimento das Cadeias Produtivas para as terras alvanhences e ofereceu dois cursos, conforme demonstração abaixo.

CURSO	PÚBLICO ATENDIDO
Beneficiamento do Açaí	39 participantes
Delícias de Açaí	31 participantes
TOTAL	70 participantes

Após a realização do Projeto em Alvarães, a Ciama iniciou as articulações para a elaboração de projetos e submissão junto à Agência de Fomento do Estado do Amazonas (Afeam) para a aquisição de kits de equipamentos voltado ao beneficiamento do açaí excutado pelos batedores do município.

Tabatinga

Por meio de parceria com o Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (Sebrae), a Companhia realizou no período de 25 a 27 de outubro, a Oficina de Beneficiamento de Açaí, no município de Tabatinga (distante 1.108 km de Manaus). A atividade, dividida em teoria e prática, integrou a programação do II Workshop Internacional Pactas – Etnosaberes e Sociobioeconomias na Amazônia.

A oficina foi ministrada pela engenheira de alimentos da Ciama, que abordará as boas práticas de manipulação do fruto, a segurança dos alimentos, a qualidade e tratamento da água, passando desde a colheita, a cadeia de aproveitamento do açaí, até o despulpamento e embalagem, com técnicas para evitar a contaminação microbiana e o tratamento térmico (branqueamento) necessário para melhorar a qualidade da polpa de açaí e torná-lo seguro para o consumo humano.

De acordo os dados do IBGE, Tabatinga, dentre os municípios do Alto Solimões, é o que possui maior quantidade de açaí produzido na extração vegetal, seguido de Atalaia do Norte e Benjamin



Constant. O açaí participa de um circuito local de comercialização, sendo o fruto processado por pequenos comerciantes locais não indígenas em equipamentos próprios. Deste processamento, obtem-se, em média, de 70 a 130 litros de vinho de açaí, dependendo da época considerada.

PARCERIAS ESTRATÉGICAS

GIZ

No primeiro semestre de 2023, a Companhia articulou parceria junto à Agência de Desenvolvimento Alemã (GIZ) e elaborou Termo de Cooperação Técnica firmado entre as duas instituições.

Esta parceria resultou na somatória ao apoio que a Ciama deu a cinco empresas locais para a participação na Naturaltech, a maior feira de produtos naturais da América Latina, que aconteceu no mês de junho, em São Paulo. E as duas instituições alinharam novas ações a serem realizadas ao longo do ano, como a implementação do Plano de Bioeconomia no Amazonas e a contribuição da Ciama nas atividades de elaboração do referido Plano.

PARTICIPAÇÃO NA NATURALTECH 2023

A Ciama apoiou a participação de cinco empresas locais que atuam no segmento de alimentação: Fish Maria, Karu, Na'kau, Terramazonia Superplants e Warabu são as empresas que apostaram em experiências únicas de sabores e culturas da maior floresta tropical do planeta para atrair os visitantes e novos negócios, na NaturalTech, a maior feira de produtos naturais da América Latina, em São Paulo, no período 14 a 17 de junho. Estas empresas foram acompanhadas pela engenheira de alimentos da Companhia.

Foi realizado todo um trabalho para apoiar estas empresas que já estão no mercado com produtos diferenciados, utilizam a matéria-prima amazônica, com inovação e já possuem capacidade de fornecimento, com qualidade e diversidade de produtos. O evento foi uma ótima oportunidade para promover a troca de experiências entre os produtores, redes varejistas e consumidores finais, promovendo maior divulgação e visibilidade aos produtos regionais do Amazonas, contribuindo para ampliar a expansão deles para novos mercados, nacionais e internacionais.

Em estandes atrativos, os visitantes puderam conhecer e degustar produtos como chocolates com cacau nativo, castanhas, sucos, guaraná, suplementos alimentares, farofas, tucupis, geleias, pimentas, molhos regionais, óleos, pescados, artesanato, acessórios, dentre outros produtos naturais de origem 100% amazônica.

Pós-Feira

No mês seguinte, a Assessoria Técnica da Ciama realizou o pós-feira com as cinco empresas que participaram da Naturaltech 2023, com visitas técnicas para o levantamento de dados e consolidação de resultados.



BANCO INTERAMERICANO DE DESENVOLVIMENTO (BID)

Em reunião com a chefia da Unidade Amazônia do BID, a Ciama apresentou os seguintes projetos:

- Fortalecimento Institucional – Projeto de Capacitações;
- Desenvolvimento das Cadeias Produtivas (Açaí e Laranja);
- Empresas de Produtos Compatíveis com a Floresta;
- Fortalecimento do Manejo dos Lagos (Atalaia do Norte, Tonantins, São Paulo de Olivença);
- Comunidades Sustentáveis (Projeto de Energia Renovável);
- Fortalecimento do Artesanato.

VISITA TÉCNICA

Ainda em julho, foi realizada visita técnica ao município de Rio Preto da Eva para articulação de novas ações do Projeto de Desenvolvimento das Cadeias Produtivas dos Municípios do Estado do Amazonas, como a oferta de cursos de qualificação voltado ao fortalecimento da cadeia produtiva e à identidade gastronômica da Terra da Laranja. E também visita a uma empresa local de produção de doces de banana, a qual a Ciama se prontificou a prestar assessoria técnica visando alavancar o empreendimento.

Foi realizada reunião na Secretaria Municipal de Planejamento, Agroindústria, Comércio e Turismo (Semplactur), com a nova secretária da pasta Vanusa Barroncas, para tratativas e encaminhamentos dos projetos em parceria com Ciama.

REUNIÃO COM AS PREFEITURAS DE SÃO PAULO DE OLIVENÇA E ATALAIA DO NORTE

- Alinhamento sobre ações nos municípios, captação de recursos (nacionais e internacionais) para pesca manejada de pirarucu, que desponta como potencial econômico na região do Alto Solimões.
- Projetos de organização comunitária e uso sustentável da pesca, fomentando o turismo de pesca em áreas indígenas e não indígenas.

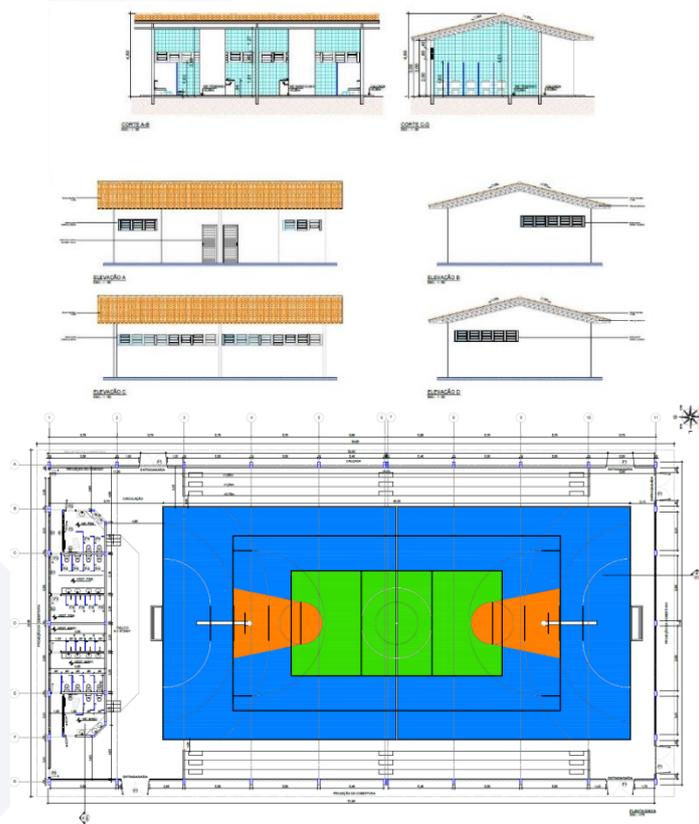
AÇÕES DE ENGENHARIA

ATENDIMENTO AOS MUNICÍPIOS

A engenharia está elaborando projetos padrões, de modo que atenda a totalidade dos municípios do interior, conforme a prefeitura demandar, ele será adequado ao município correspondente.



- Ginásio Poliesportivo para prefeituras do interior do Estado (concluído)



- Ginásio Poliuso para prefeituras do interior do Estado (em andamento, previsão de entrega em outubro);
- Projeto de Lote Urbanizado – casa padrão (em andamento previsão de entrega em outubro).



Ainda neste primeiro semestre de 2023, o departamento de Engenharia iniciou a elaboração do **Bim – Projeto Básico para realização de serviços de engenharia e/ou aquisição, vistoria técnica.**

- A Ciama deu início ao Projeto para Implantação da metodologia de Modelagem de Informações de Construção (Building Information Modeling – BIM), para ampliação e



atualização do parque de ferramentas tecnológicas necessárias ao melhor desempenho das atividades técnicas analíticas para o Setor de Engenharia da Ciama (em andamento);

Japurá

744km de Manaus - 2.251 habitantes (IBGE/2020)

- Elaboração de Projeto Básico para realização dos serviços topográficos de levantamento Planialtimétrico Semicadastral para subsidiar os projetos de engenharia como Sistema de Abastecimento de Água, sistema viário, Aterro Sanitário, Estradas Vicinais, Adequações da Infraestrutura Aeroportuária, urbanização e outros de interesse do município de Japurá.

Beruri

73km de Manaus – 20.093 habitantes (IBGE/2020)

- Elaboração de Projeto Básico para realização dos serviços topográficos de levantamento Planialtimétrico Semicadastral para subsidiar os projetos de engenharia como melhorias no sistema viário, sistema de Abastecimento de água, Destinação e Tratamento de Resíduos Sólidos, Rede Coletora e Tratamento de Esgoto e demais projetos que necessitem de georreferência. SUSPENSO (aguardando definição do Presidente/ Jurídico para nova contratação e continuidade dos serviços).

VISTORIA TÉCNICA

A Ciama colaborou com as prefeituras de três municípios do interior, oferecendo serviço de vistoria técnica nos portos de Manacapuru, Benjamin Constant e Tabatinga.



APOIO INTERNACIONAL

A Ciama participou da Comissão Especial (CE) para articular, debater, estudar, levantar informações e propor providências junto às autoridades competentes do Brasil e Equador, visando a implementação do Projeto Eixo Multimodal Manta-Manaus. Diversas reuniões.



APOIO ÀS PREFEITURAS DO INTERIOR

A Ciama possui em sua estrutura um departamento dotado de economistas, engenheiros e técnicos voltados exclusivamente ao relacionamento com as prefeituras do interior, para elaborar e oferecer projetos e serviços visando o desenvolvimento dos municípios. No primeiro semestre de 2023 foram realizadas as seguintes ações:

Programa Ciama de Desenvolvimento Sustentável - Projeto de empresas de produtos compatíveis com a floresta

O Programa é voltado à Capitalização de Empresas Emergentes, que exploram produtos compatíveis com a floresta, com alocação de recursos em investimentos produtivos (fixo, capital de giro e misto); adensamento das caseias produtivas, com geração de emprego e renda.

As principais premissas do Programa compreendem: realização, pelo Estado, de investimentos produtivos; geração de emprego e renda; desenvolvimento de inovação e diversificação de produtos amazônicos; formação de cadeias de suprimento dentro do Estado; melhoria da competitividade das empresas; geração de riqueza e de tributos para o Estado, que vão aliar desenvolvimento econômico, conservação ambiental, alavancagem participativa nas empresas voltadas para as cadeias produtivas vegetal, mineral e animal do Estado do Amazonas.

Entre as ações do Programa, durante o primeiro semestre de 2023, a Ciama realizou diagnóstico socioeconômico e financeiro de quatro empresas locais em ascensão para evidenciar as condições econômicas e necessidades de capital de giro e investimentos. Foram realizadas visitas técnicas às empresas: Nakau Chocolate Amazônico, Terra Indústria da Amazônia Ltda-Terramazonia Superplants, Karu Amazon Food's, Warabu Chocolate Ltda e Fish Maria Indústria de Produtos Alimentícios da Amazônia Ltda.

Em termos de empregos gerados, quer seja diretos e indiretos, a estimativa é de 500 empregos, o que representaria, considerando um salário mínimo por emprego gerado, uma renda anual na ordem de R\$ 7.920.000,00 (sete milhões e novecentos e vinte mil reais).

Novo Biodarpe

A Ciama vem trabalhando neste projeto tem como objetivo estabelecer um modelo de desenvolvimento Bioagroindustrial sustentável, visto como uma matriz econômica complementar ao Polo Industrial de Manaus (PIM), visando explorar as potencialidades regionais do município de Rio Preto da Eva, com seus efeitos multiplicadores e externalidades positivas.

Distrito de Desenvolvimento Regional de Manacapuru e Iranduba

Projeto com conceito inovador para exploração das potencialidades dos recursos minerais existentes na região, com a implantação de uma nova matriz econômica baseada na oferta de queima de gás natural, na exploração de argila capaz de induzir a atração de investimentos de



empresas de vários segmentos, impulsionar novas cadeias de valor, melhoria na escala de produção e qualidade dos produtos, mitigação dos impactos ambientais e a utilização de novas práticas de negócios para a Amazônia, a indicar um avanço significativo no patamar tecnológico dos processos de fabricação dos produtos cerâmicos e oleiros, espaço para laboratório de criação de alevinos, com tanques escavados para criação de peixes, beneficiamento de pescados, fábrica de ração e fertilizantes.

Programa Comunidades Sustentáveis

O projeto consiste em instalar nas comunidades isoladas uma Usina Solar Fotovoltaica (gerador fotovoltaico), que vai acionar um ou mais inversores para ativar uma bomba d'água, levando água para um reservatório, de modo a permitir o abastecimento de água para as residências e irrigação da atividade agrícola explorada, ao tempo em que fornece, também, energia elétrica para atendimento das necessidades de iluminação residencial e uso de equipamentos domésticos e implementos agrícolas. Este conjunto todo vai possibilitar a instalação de pequenas agroindústrias, com o uso de equipamentos modernos para a operacionalidade.

Usina Solar Fotovoltaica da Secretaria de Estado de Administração e Gestão (Sead)

Em atendimento à política de eficiência energética que vem sendo desenvolvida pelo Governo do Estado, a Ciama elaborou o Estudo de viabilidade de implantação de usina solar fotovoltaica da Sead.

O estudo foi apresentado em julho de 2023, com objetivo de reduzir o uso de combustível fóssil e emissão de gases tóxicos na atmosfera, optando pela área de instalação da usina os telhados do depósito da secretaria.

Foram apresentadas três cenários, com seus respectivos orçamentos:

Cenário 01 – Geração de uma Usina de 303 kWp, para atender 100% da demanda de energia da sede da SEAD, com investimentos da ordem de R\$1.285.000,00;

Cenário 02 – Geração de uma Usina de 407 kWp, para atender 100% da demanda de energia da sede da SEAD, Arquivo e Depósito, com investimentos da ordem de R\$ 1.734.633,00; e

Cenário 03 – Geração de uma Usina de 674 kWp, para atender 100% da energia consumida da sede da secretaria, arquivo e depósito, além de gerar excedente de energia, com investimentos da ordem de R\$ 2.808.585,00

O estudo demonstrou também os resultados em termos econômicos:

ECONOMIA/MÊS	ECONOMIA/ANO	ECONOMIA/10 ANOS	RETORNO
R\$ 53.731,20	R\$ 644.774,40	R\$ 6.447.744,00	4 anos



Em termos gerais, o estudo apresentou:

Redução de custo de energia elétrica, por meio da substituição do uso de combustível fóssil por fonte de energia renovável;

Modelo precursor dentre os órgãos do Governo do Estado do Amazonas, corroborando com a Política Estadual de Incentivo ao Aproveitamento de Fontes Renováveis de Energia e Eficiência Energética;

Utilização de equipamentos mais eficientes, que consomem menos energia para realizar a mesma função;

Participação em programas de etiquetagem e certificação de eficiência energética, como o Programa Brasileiro de Etiquetagem (PBE) do Inmetro e o Programa Nacional de Conservação de Energia Elétrica (Procel), da Eletrobras;

Utilização de sensores de iluminação.

Adoção de campanhas educativas com o objetivo de informar, conscientizar e mobilizar as pessoas sobre a importância do uso racional e sustentável da energia, bem como divulgar as boas práticas e as medidas de eficiência energética que podem ser adotadas no dia a dia.

ARTICULAÇÃO COM PARCEIROS

Agência de Fomento do Estado do Amazonas (Afeam)

A participação da Ciama na parceria consiste em captar empresas que necessitam de financiamento para Investimentos, quer seja no seu imobilizado ou para capital de giro, ou para as duas demandas. O financiamento é voltado para os micros empreendedores individuais, micro e pequenas empresas, nos segmentos da indústria, comércio, serviços e agroindústrias.

Ao longo do primeiro semestre de 2023 já foram prospectadas as seguintes empresas:

EMPRESA LOCALIDADE

Grupo AllNight (Grupo constituído de cinco restaurantes, dois deles instalados em Shopping Center)
Manaus

J.K. Autocenter – Oficina Mecânica Manaus

José Mesquita – Oficina Mecânica Manaus

João Batista Cunha de Brito (Posto de Gasolina, Drogeria, Material de Construção) Rio Preto da Eva

Robinson Parra – Distribuidora Yamaha Tabatinga



AMAZONAS
GOVERNO DO ESTADO

J.M.S. Atayde – Produção de Palmito Rio Preto da Eva

Daiana dos Santos Pereira Tapeçaria

R.S. Serviços, Ind. e Com. de Produtos de Limpeza e Cosméticos Ltda. Manacapuru Km 27 da AM 070

Fabíola Almeida Ferreira – Autônoma - Eventos e Doces Manaus

GIZ – Agência Alemã

Elaboração de Termo de Cooperação Técnica, para elaboração de projetos de cooperação e de desenvolvimento sustentável.

Secretaria de Estado de Administração e Gestão (Sead)

Elaborado o Estudo de viabilidade de implantação de usina solar fotovoltaica para redução de custo de consumo de energia elétrica por meio de uso de energia renovável;

Parceria para a elaboração de curso de pós-graduação stricto sensu e lato sensu para servidores públicos, com ênfase em Políticas Públicas;

Elaboração de Protocolo de Intenções, Termo de Cooperação Técnica e Plano de Trabalho.

Secretaria Municipal de Agricultura, Abastecimento, Centro e Comércio Informal (Semacc)

Apresentação de projeto sobre implantação de um Modelo de Gestão Estratégica, contemplando o SGI, na Secretaria.

Fundação Televisão e Rádio Cultura do Amazonas (Funtec)

Elaboração de Protocolo de Intenções, Termo de Cooperação Técnica e Plano de trabalho.

Secretaria de Estado de Saneamento, Habitação e Desenvolvimento Urbano (Sedurb)

Elaboração de Protocolo de Intenções, Termo de Cooperação Técnica e Plano de trabalho.

CAPACITAÇÃO E APERFEIÇOAMENTO PROFISSIONAL PARA SERVIDORES MUNICIPAIS

Realização do curso de Elaboração de Projetos para Captação de Recursos Federais, com 117 certificados, no município de Parintins/AM, no período de 24 a 26/01/2023, em parceria com a Escola de Gestão e Aperfeiçoamento do Servidor Público (Esasp).



AMAZONAS
GOVERNO DO ESTADO



Realização do curso de Licitação e Contratos, Prestação de Contas e Controle Interno, com 55 certificados, no município de Novo Airão/AM, no período de 14 a 16/02/2023, em parceria com a Escola de Gestão e Aperfeiçoamento do Servidor Público (Esasp).



Realização do curso de Elaboração de Projetos para Captação de Recursos Federais, com 98 certificados, no município de Rio Preto da Eva/AM, no período de 15 a 17/03/2023, em parceria com a Escola de Gestão e Aperfeiçoamento do Servidor Público (Esasp).



Realização do curso de Licitação e Contratos, Prestação de Contas e Controle Interno, com 70 certificados, no município de Alvarães/AM, no período de 24 a 26/05/2023, em parceria com a Escola de Gestão e Aperfeiçoamento do Servidor Público (Esasp).





340 PESSOAS BENEFICIADAS ATÉ JULHO/2023

ELABORAÇÃO DE PROJETOS

Programa Comunidades Sustentáveis

O programa está na fase finalística e iniciando as tratativas para captação de recursos e parcerias.

Estudo de análise crítica da Lei do Marco Legal do Sistema Estadual de Energia

Elaborado do Estudo de Análise Crítica da Lei do Marco Legal do Sistema Estadual de Energia e entregue dia 31/007/2023 para a Secretaria de Desenvolvimento, Ciência, Tecnologia e Inovação (Sedecti).

Minuta do Fundo de Desenvolvimento Energético do Estado do Amazonas

Elaborada minuta do Fundo de Desenvolvimento Energético do Estado do Amazonas e entregue no dia 31 de julho para a Secretaria de Desenvolvimento, Ciência, Tecnologia e Inovação (Sedecti).

Elaboração da Minuta do Manual de práticas para firmar parcerias com outras instituições

Trata-se de um documento contendo normas, regras, modelos de documentos e anexos que serão utilizados quando da demanda por parcerias com a Ciama, tais como Protocolo de Intenções, Termo de Cooperação Técnica, Plano de Trabalho, Perfil Profissional etc.

Apresentação sobre a Reforma Tributária e suas implicações para o Estado do Amazonas

Tendo em vista o alinhamento de conceitos sobre a Reforma Tributária desencadeada pelo Governo Federal, foi realizada, no auditório da Ciama, no mês de julho, palestra de atualização para todos os colaboradores.

Apresentação sobre a Reforma Tributária e suas implicações para o Estado do Amazonas

Tendo em vista o alinhamento de conceitos sobre a Reforma Tributária desencadeada pelo Governo Federal, foi realizada, no auditório da Ciama, palestra de atualização para todos os colaboradores.

Plano de Eficiência Energética do Governo do Estado do Amazonas

No dia 29 de agosto, iniciaram-se as tratativas para elaboração do Plano de Eficiência Energética do Governo do Estado do Amazonas, que vem ao encontro ao Decreto Nº 47.925, de 16 de agosto de 2023 (estabelece medidas obrigatórias de redução de despesas no âmbito do Poder Executivo Estadual, e dá outras providências).

A Ciama está demandando o consumo de energia do Governo do Estado, referente ao ano de 2022, de modo a elaborar projeto que demonstre a possibilidade de economizar de 20% a 30% para os cofres públicos.



Plano de Sustentabilidade Econômico-Financeiro da Ciama

No dia 10 de agosto foi feita a entrega do Plano de Sustentabilidade Econômico-Financeiro da Ciama para a Diretoria Executiva da Companhia.

PARTICIPAÇÃO EM FÓRUNS E CONSELHOS

Participação no Conselho Estadual de Energia

A Ciama participou da primeira reunião do Conselho Estadual de Energia, realizada no dia 03 de agosto, na sede da Unidade Gestora de Projetos Especiais (UGPE).

Participação no Fórum Estadual de Petróleo, Gás e Energia

A Ciama participou, no dia 28 de agosto, da reunião do Comitê Estratégico do Fórum Amazonense de Petróleo e Gás Natural, para tratar das ações sobre a Cadeia Produtiva de Petróleo, Gás e Energia no Estado do Amazonas, à respeito das ações dos grupos de trabalho (GTs) constituídos.

ARTICULAÇÃO COM PARCEIROS

Secretaria de Estado de Administração e Gestão (Sead)

Continuidade da formulação de documentos como protocolo, Termo de Cooperação Técnica, Plano de Trabalho e demais providências necessárias para a parceria.

Fundação Radio e TV Cultura do Amazonas (Funtec)

Continuidade da formulação de documentos como protocolo, Termo de Cooperação Técnica, Plano de Trabalho e demais providências necessárias para a parceria.

Instituto de Energia e Meio Ambiente (IEMA)

Tendo em vista a formulação de uma parceria técnica, recebemos a visita do Instituto de Energia e Meio Ambiente – IEMA, uma OSCIP que tem como foco a produção e a disseminação de conhecimento técnico-científico para subsidiar a formulação de Políticas Públicas para mobilidade, energia, transporte e meio ambiente para o país. Parceria da maior importância para a Ciama, principalmente no sentido de formulação de Políticas Públicas para o Estado do Amazonas.

Prefeitura Municipal de Alvarães

Visita do secretário de produção rural de Alvarães para agendamento de ação de crédito no município, visando financiamento a artesãos e pequenos empresários, em continuidade ao Programa de Desenvolvimento das Cadeias Produtivas, com incentivo à aquisição de equipamentos para a modernização da produção da polpa do açaí, dentro dos padrões de qualidade exigidos pelos órgãos fiscalizadores e o mercado consumidor.



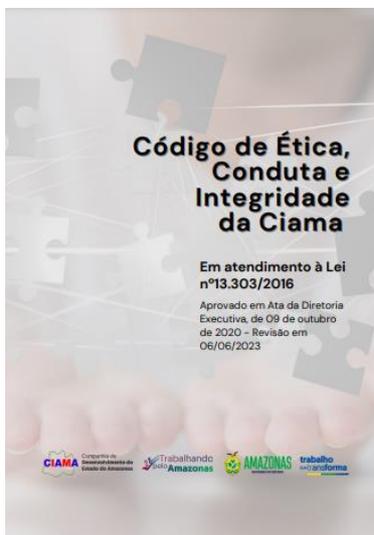
8. DA ESTRUTURA DE CONTROLES INTERNO E GERENCIAMENTO DE RISCOS

A Controladoria Interna responde pela execução das atividades de Controle Interno, visando avaliar a gestão dos atos, bem como apoiar o Controle Externo, no exercício de sua missão institucional, com o objetivo de atender os Artigos 70/74 da Constituição Federal, e Art. 39, CEA/1967, que os Poderes Legislativo, Executivo e Judiciário, mantem de forma integrada, Sistema de Controle Interno, com a finalidade de comprovar a legalidade, e avaliar os resultados quanto à eficácia e eficiência, da Gestão Orçamentária, Financeira e Patrimonial.

A Controladoria interna tem resguardada a sua independência funcional no âmbito de suas atribuições e é responsável, no âmbito de atuação, pelo aprimoramento das relações da empresa com seus públicos interno e externo em suas diferentes instâncias administrativas. E responsável, também, pela implementação da Lei de Acesso a informação (LAI - 12.527). Fazem parte ainda da estrutura de controles internos os órgãos de controle, como o Conselho Fiscal e a Auditoria Interna, sendo este último subordinado ao Conselho de Administração.

ATIVIDADES DA CONTROLADORIA INTERNA (2023)

A Controladoria Interna da Ciama realizou o acompanhamento e atualização dos normativos disponíveis no setor da Controladoria Interna, em decorrência de implementação ou alteração de normas legais.



Foram tomadas ações em atendimento à inclusão da Lei 14.457, que estabelece medidas de prevenção e combate ao Assédio Sexual e outras formas de violência a serem adotadas no âmbito das empresas e de acordo com a Lei nº. 14.612, que define assédio moral, sexual e discriminação

no exercício da função, dentre elas a elaboração da Política de Prevenção e tratamento ao assédio moral e sexual e a discriminação na Ciama.

Além de realizar orientação aos dirigentes da Companhia a respeito das providências relativas aos Acórdãos julgados pelo TCE AM bem como as recomendações da CGE/AM, nos quais a Ciama é parte interessada.

Em parceria com a Assessoria de Comunicação foi elaborado campanha para divulgação do sistema de integridade da Companhia, bem como da Política de Privacidade e Proteção de Dados Pessoais da Ciama e da Política de prevenção e tratamento ao assédio moral e sexual e à discriminação Ciama.

LEI GERAL DE PROTEÇÃO DE DADOS - LGPD

SAIBA MAIS! 

SAIBA MAIS! 

SAIBA MAIS! 

SAIBA MAIS! 

SAIBA MAIS! 

SAIBA MAIS! 

SAIBA MAIS! 

SAIBA MAIS! 

SAIBA MAIS! 

SAIBA MAIS! 

SAIBA MAIS! 

SAIBA MAIS! 

SAIBA MAIS! 

SAIBA MAIS! 

SAIBA MAIS! 

SAIBA MAIS! 

SAIBA MAIS! 

SAIBA MAIS! 

PROGRAMA DE INTEGRIDADE E COMPLIANCE

Companhia de Desenvolvimento Estado do Amazonas (Ciama)

SAIBA MAIS! 

SAIBA MAIS! 

SAIBA MAIS! 

SAIBA MAIS! 

SAIBA MAIS! 

SAIBA MAIS! 

SAIBA MAIS! 

SAIBA MAIS! 

SAIBA MAIS! 

SAIBA MAIS! 

SAIBA MAIS! 

SAIBA MAIS! 

SAIBA MAIS! 

SAIBA MAIS! 

SAIBA MAIS! 

SAIBA MAIS! 

DISCRIMINAÇÃO E ASSÉDIO

SAIBA MAIS! 

SAIBA MAIS! 

SAIBA MAIS! 

SAIBA MAIS! 

SAIBA MAIS! 

SAIBA MAIS! 

SAIBA MAIS! 

SAIBA MAIS! 

SAIBA MAIS! 

SAIBA MAIS! 

SAIBA MAIS! 

SAIBA MAIS! 

SAIBA MAIS! 

SAIBA MAIS! 

SAIBA MAIS! 

SAIBA MAIS! 

SAIBA MAIS! 

SAIBA MAIS!



GERENCIAMENTO DE RISCOS

Alinhada à Política de Gestão de Riscos a Controladoria revisou a Matriz de Risco da Controladoria, com a inclusão e revisão dos Riscos de Corrupção, da Lei Geral de Proteção de Dados que podem ocorrer na Companhia, auxiliando na definição das ações de tratamento e monitoramento e ajudam a prevenir: riscos financeiro; Trabalhista; Reputacional; Anticorrupção e Privacidade de dados e segurança da informação.

Quadro demonstrativo das ações de prevenção de combate à corrupção e monitoramento de riscos

ITEM	DESCRIÇÃO DA AÇÃO	OBJETIVO
1	Plano Anual de Auditoria Interna (PAAI/2023)	Planejar as ações de auditoria para o exercício de 2023, na forma estabelecida pela legislação vigente.
2	Relatório de Atividades - 2023	Relatar as atividades realizadas pela Controladoria Interna no ano de 2023, bem como justificar as não executadas
3	Transparência dos atos de gestão no site institucional – www.ciama.am.gov.br	Avaliar a publicação no site institucional, em atendimento ao princípio constitucional da publicidade; acompanhar a atualização, periodicamente, do site institucional.
4	Relatório de Gestão - 2023	Emitir Parecer sobre a conformidade da Prestação de Contas Anual de 2021
5	Gestão Documental	Avaliar a conformidade dos procedimentos e a adequação e suficiência dos controles internos administrativos quanto à gestão documental
6	Gestão de Riscos	Apoiar a adoção de medidas para a sistematização de práticas relacionadas à gestão de riscos, aos riscos e controles para o exercício de 2022
7	Acompanhar as determinações e recomendações pendentes	Acompanhar a implementação das determinações e recomendações emitidas pelo TCE, CGE e SCI
8	Acompanhamento das diligências dos Órgãos de controle interno e externo	Receber as solicitações, encaminhar e apoiar os gestores para atendimento no prazo estabelecido e auxiliar os auditores da CGE e TCE

Resumidamente, as ações de auditoria deste semestre atentaram-se até o presente momento às seguintes diligências: a promoção da transparência, divulgação e acessibilidade de dados à comunidade interna e à sociedade, a fim de possibilitar a atuação do controle interno, externo e controle social; o atendimento às normas institucionais e legislações, à implementação de rotinas para proporcionar melhorias à gestão; a padronização de processos e procedimentos, que foi facilitada pela ações de auditoria; entre outras diligências acompanhadas das respectivas recomendações, conforme o escopo de auditoria.

Programa de Compliance e Integridade



No primeiro semestre de 2023 a Controladoria revisou normativos internos do Programa de Integridade e Compliance que foram devidamente analisado pela Diretoria Executivo, com as seguintes iniciativas:

- Revisão do Regimento Interno com a inclusão da Comissão de Ética;
- Aprovação da Política de Privacidade e Proteção de Dados Pessoais da Ciama
- Elaboração e inserção no sítio institucional da Companhia de formulário eletrônico “ Comunicação de Fato” para denúncia de assédio moral e assédio sexual e de discriminação.
- Promoção de iniciativas sobre o tema, com a realização das palestras do Programas de Compliance e sobre o Código de Ética.

Publicidade do Código de Ética

Foram promovidas ações de divulgação da revisão do Código de Ética Conduta e Integridade, e treinamento aos dirigentes e colaboradores acerca da nova versão do Código de Conduta Ética, consolidando, dessa maneira, uma das principais entregas do Programa de Compliance e Integridade. Com a realização de campanhas incentivando os colaboradores a visitarem o site e conhecer a nova versão do Código de ética, por meio de totens para divulgar campanhas internas.

Prevenção e Combate à Corrupção

Em atendimento ao Programa Nacional de Prevenção à Corrupção no Estado do Amazonas (PNPC), desde junho de 2021, a CIAMA é credenciada na rede de controle do pnpcam@tcu.gov.br. A partir do preenchimento do formulário de auto avaliação, disponibilizado no acesso e-prevenção foi emitido um diagnóstico com retratava o estágio de maturidade do programa de integridade e boas práticas de prevenção à corrupção.

Dessa feita, no primeiro semestre de 2023 foram sugeridas alterações em vários normativos internos de modo a atender as recomendações no plano de ação do Programa Nacional de Combate à Corrupção.

Determinações/Recomendações do TCE/AM

No exercício de 2023, foram emitidos quatro Acórdãos com determinações para origem, ou seja, com recomendações para Companhia. Além dos Acórdãos recebidos em 2023, compõe o monitoramento o quantitativo de deliberações expedidas em exercícios anteriores pendentes de atendimento conclusivo, conforme gráfico a seguir:

Gráfico de recomendações e/ou determinações do TCE/AM indicador de atendimento

ACÓRDÃOS EMITIDOS	2019	2020	2021	2022	2023
	1	4	1	11	4



ATENDIDOS	1	4	4	5	4
EM ANDAMENTO				3	4
INDICADOR	FÓRMULA DE CÁLCULO				
Taxa de atendimento aos Acórdãos do TCE/AM com determinação	Número de acórdãos atendidos/quantidade de acórdãos emitidos monitorados em 2021*	100%	100%	100%	100%

PRESTAÇÃO DE CONTAS

No exercício de 2023, foi realizada a análise e emissão dos relatórios de auditoria referente à prestação de contas anual dos ordenadores de despesa ao exercício de 2022. E ainda, Parecer da Prestação de Contas, referente ao Exercício de 2022, entregues ao Tribunal de Contas do Estado dentro do prazo estabelecido na legislação, a saber:

PARECER INTERNO	CONTROLE OBJETIVO	DESTINATÁRIO
NOTA TÉCNICA 001/UCI-CIAMA/2023, RELATÓRIO Nº 001/2023	Baseado no Relatório de Auditoria Independente sobre as Demonstrações Contábeis, em atendimento às determinações contidas no inciso III, art. 2º da Resolução nº. 03/2016 e fundamentado no Relatório de Auditoria Independente, com emissão de certificado, que foi devidamente encaminhado ao TCE AM.	TCE AM

ACESSO À INFORMAÇÃO E OUVIDORIA

Com relação ao site institucional da Companhia visa o cumprimento da Lei nº 12.527/2011 (Acesso à informação) e da Lei Complementar nº. 131/2009 (Transparência). A CIAMA, possui um link que direciona as informações de Acesso à Informação e da Transparência.

Em relação ao tempo de resposta, a Ciama utiliza em média, 10 dias para registrar a resposta conclusiva (Fala.Br). Entretanto, no período de janeiro a junho de 2023, não houve registro de manifestação no Fala.br

Com relação ao E-sic, foram registradas no período de janeiro a junho de de 2023, três manifestações, na plataforma E-SIC e todas devidamente concluídas.

A Ouvidoria dispõe da Folha de Processo FP-07 – Ouvidoria, que estabelece a sistemática de manifestações, solicitações, denúncias, ou qualquer tipo de comunicação com a Ouvidoria, rev. 01.

Em 2023 mereceram destaque:

- ✓ A transparência na divulgação de dados e informações acerca de investimentos da Companhia;



- ✓ Não houve nenhuma manifestação no período de janeiro a junho de 2023 no Fala.BR;
- ✓ Houve três manifestações na Plataforma e-SIC, todas já se encontram devidamente concluídas;
- ✓ Nenhuma consulta pelo Fala.BR

Programa Jovem Aprendiz e Estágio Supervisionado

No Quadro de Pessoal da Ciama há o devido atendimento à Lei 10.097/2000, quanto à contratação de menores na condição de aprendizes, e à Lei 8.2013/91, relacionada às cotas para deficientes.

Dentro Programa Jovem Aprendiz, a Ciama contemplou cinco jovens aprendizes selecionados para o novo ciclo de aprendizagem, cujo processo de seleção considerou cotas para adolescentes em medida de proteção de acolhimento - institucional ou familiar (5%), conforme estabelece a Lei da Aprendizagem (10.097/2000).

Segurança do Trabalho

A Companhia vem empreendendo esforços para prevenção de danos físicos e mentais aos trabalhadores e para promoção da saúde, buscando evitar impactos negativos como acidentes de trabalho e doenças ocupacionais. Em 2023 foram realizadas as seguintes ações:

- ✓ Aquisição de equipamentos atendendo NR6 - Equipamento de Proteção Individual (EPI) visando a segurança dos colaboradores no exercício de sua atividade.
- ✓ Em atendimento à NR5, foram adquiridos das placas de mapa de riscos - representação gráfica dos riscos encontrados no ambiente de trabalho em cada setor, onde são indicados os tipos de risco: físico, químico e biológico.
- ✓ Pensando na ergonomia e bem-estar dos colaboradores, em julho, a Ciama adquiriu apoio para pés, conforme NR 17 – Ergonomia.
- ✓ Também está sendo cumprido o Diário de Segurança, em atendimento à NR 1 DDS, que traz informação sobre os riscos no decorrer das atividades da Companhia, com divulgação nos canais de mídia da Ciama.

Ao longo do ano, foram realizadas as campanhas:

- ✓ Abril verde sobre segurança, saúde e prevenção de acidentes no trabalho;
- ✓ Maio amarelo reforçando conscientização para redução de acidentes de trânsito;
- ✓ E treinamentos Treinamentos em cumprimento as normas regulamentadora de saúde e segurança do trabalho.
- ✓ Atendimento à NR 10 (segurança em instalações e serviços em eletricidade) com o objetivo de atender às condições mínimas de segurança para os colaboradores que, na sua atuação, interagem direta ou indiretamente com instalações elétricas.



- ✓ Atendimento à NR 35 (trabalho em altura) com realização de curso para especialização dos colaboradores estarem aptos para desenvolver atividades em alturas.
- ✓ Atendimento à NR 23 (proteção contra incêndios) com a formação de brigadista para realizar atendimento em situações de emergências

Segurança do Trabalho

- ✓ Checklist mensal de inspeção de extintores e luminárias;
- ✓ Preenchimento Mensal dos mapas estatísticos de Segurança do Trabalho, em atendimento a NR04;
- ✓ Atualização diária da Placa da CIPA – Controle estatístico de acidentes;
- ✓ Preenchimento de entrega de EPI, em atendimento a NR06;
- ✓ Entrega de descansos de pés, nos setores, em atendimento a NR17;
- ✓ Acompanhamento de colaborador ao médico do trabalho para confirmação de aptidão física e retorno às atividades laborais;
- ✓ Gestão da equipe de limpeza e conservação.

Seguro de Vida aos colaboradores

Em 2023 a Ciama continua disponibilizando aos colaboradores seguro de vida com cobertura para Morte (natural ou acidental), acidentes pessoais, invalidez e auxílio funeral para os titulares.

Ginástica Laboral

Atendendo à Norma Regulamentadora 17 (NR-17), que trata especificamente sobre a ergonomia no ambiente de trabalho, a Ciama está dando continuidade ao Programa de Ginástica Laboral, iniciado em maio de 2022, com o objetivo de prevenir e diminuir lesões ocasionadas com relação ao trabalho e melhorar o bem-estar. De modo a possibilitar o aumento da produtividade, além de ser auxiliar a reduzir o absenteísmo por problemas de saúde.

O Programa encerrou as atividades em julho de 2023.

9. FATORES DE RISCO

Sobre o gerenciamento de riscos, vale consignar a aprovação por parte do Conselho de Administração da Política de Gestão de Riscos que tem como objetivo estabelecer as diretrizes e responsabilidades na gestão de riscos da Companhia, especialmente no tocante à identificação e análise dos riscos que possam afetar a empresa, bem como estabelecer controles A Gestão de Riscos Corporativos na CIAMA tem como finalidade evitar a materialização de eventos que possam vir a impactar negativamente seus objetivos estratégicos, em prol do cumprimento de sua missão, visão e valores. O gerenciamento de riscos envolve todas as áreas da Companhia e é integrado às metas e objetivos estratégicos. Conta com a participação ativa de todos os colaboradores para aplicação



das melhores práticas e a disseminação da cultura e mecanismos para mitigação os riscos desta Companhia.

O processo de riscos corporativos é regido pela Diretoria Executiva, com apoio da Controladoria Interna, da Procuradoria Jurídica e demais setores, o que demonstra o comprometimento dessa gestão em atuar de forma orientativa e preventiva, assegurando o cumprimento das exigências legais. E também o apoio do Sistema de Gestão Integrado – SGI, este último responsável pelo cumprimento de normas e processos estabelecidos dentro dos padrões internacionais de qualidade e ambientais (ISO 9001 e ISO 14001).

Os Riscos são identificados por meio de auditorias de processos; Notas Técnicas, Comunicações Internas, entre outros. A CIAMA possui 21 procedimentos, o que demonstra que os processos são normatizados e conta com Matriz de Risco para auxiliar o monitoramento dos riscos. A Companhia norteia suas atividades baseada nos ditames da legislação vigente, do Estatuto Social, de procedimentos internos, manuais e regimentos internos e Código de Ética e Conduta de Integridade.

9.1 Principais Riscos Monitorados

- Riscos operacionais: envolvem os processos, controles internos, dentre outros;
- Riscos financeiros: instrumento financeiro com objetivo de cumprir as obrigações contratuais;
- Riscos de compliance: causados pela falha no cumprimento de leis, regras, regulamentos e políticas internas de ética e conduta da Companhia. Para assegurar o controle e a operação eficaz dos processos, a Companhia estabeleceu nos Mapeamentos dos Processos as entradas e saídas esperadas deles, bem como as atividades executadas, fornecedores, clientes, recursos necessários, monitoramento, medição e indicadores de desempenho. Além disso, a CIAMA estabelece Auditorias internas e externas em intervalos planejados, para assegurar a contínua adequação, suficiência, eficácia e alinhamento com o direcionamento estratégico da organização. É importante ressaltar a Companhia vive um novo momento, quando se estabelecem, de forma clara, as políticas de condutas inerentes às boas práticas de gestão e de relações institucionais, que fortaleçam o ambiente saudável de trabalho e o compromisso com o povo do Amazonas.

9.2 Ações relacionadas ao Gerenciamento de Riscos

Considerando a cultura organizacional, diretrizes de atuação, objetivos e metas, e mensuração de resultados, foram realizadas algumas ações relacionadas ao gerenciamento de risco da Companhia, a saber:

PRO.02 - Gestão de Planejamento Estratégico, rev.03, de 18/10/2023 onde foram criados e são monitorados os Indicadores de Objetivos e Metas;



BSC (Balanced Scorecard), ferramenta que monitora os objetivos e metas estratégicas;

Reuniões de Diretoria, de Auditoria setoriais e de Resultados, realizadas mensalmente, com as adaptações necessárias ao período de home office, o que garantiu a manutenção da produtividade e o desempenho da Companhia;

Monitoramento dos indicadores considerados pela Gestão da CIAMA como os principais e de maior relevância, para as tomadas de decisões;

Criação e Implantação do Código de Ética, Conduta e Integridade, no qual estão definidos padrões de conduta a serem observados no relacionamento profissional de todos os envolvidos, nas relações de negócios e na forma de governança e estrutura operacional de atuação da CIAMA.

Manutenção da certificação ISO 9001 e ISO 14001, o que garante a excelência e qualidade nos serviços prestados pela Companhia e o respeito ao meio ambiente.

10. REMUNERAÇÃO

Os administradores da CIAMA são remunerados de acordo com o montante global remuneratório fixado em Assembleia Geral da Companhia que contempla benefícios de qualquer natureza e verbas de representação, tendo em conta suas responsabilidades, o tempo dedicado às 30 suas funções, sua competência e reputação profissional e o valor dos seus serviços no mercado, nos termos do artigo 152 da Lei 6.404/76.

11. CONSIDERAÇÕES FINAIS

A companhia é o braço de apoio do Governo do Estado no atendimento, sem custos, às prefeituras do interior, com a criação de projetos de engenharia, arquitetônicos e de desenvolvimento econômico e regional.

Com o desafio de desenvolver os municípios a partir de suas potencialidades regionais e efetivar parcerias institucionais importantes para a captação de recursos e investimentos, além da continuidade ao programa de capacitação de funcionários que trabalham nas esferas públicas do interior, a fim de atender as demandas dos municípios, a Ciama conta com todo o corpo técnico para elaborar, participar e gerenciar projetos de engenharia nas áreas ambiental, econômica e administrativa, conforme descrito anteriormente ao longo deste documento.

Encerramos o ano de 2023 com a certeza de que atendemos aos nossos objetivos e de que os desafios são grandes mas que continuaremos em busca do cumprimento da nossa missão institucional que é implementar projetos de desenvolvimentos para o povo do Amazonas.